



К 35-летию ВОЛОГОДСКОГО НАУЧНОГО ЦЕНТРА РАН



Специальный
выпуск

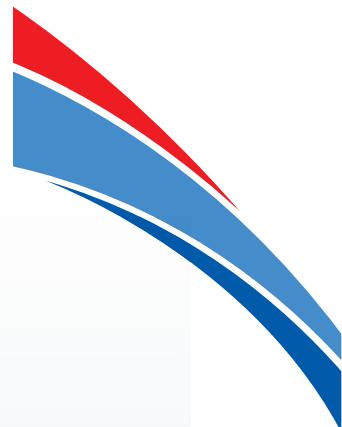


К 35-ЛЕТИЮ
ВОЛОГОДСКОГО НАУЧНОГО
ЦЕНТРА РАН

Специальный выпуск

СОДЕРЖАНИЕ

Вступительное слово директора ВолНЦ РАН А.А. Шабуновой	3
ПРИВЕТСТВЕННОЕ СЛОВО	5
Швед К.А., директор Департамента координации деятельности научных организаций Министерства науки и высшего образования РФ	7
Хабриева Т.Я., заместитель Президента РАН, академик-секретарь Отделения общественных наук РАН, академик РАН	8
Порфириев Б.Н., руководитель Секции экономики Отделения общественных наук РАН, заместитель академика-секретаря ООН РАН	10
Жестянников С.Г., Глава города Вологды	12
ДОРОГУ ОСИЛИТ ИДУЩИЙ: ВЕКТОР ВВЕРХ	15
Шабунова А.А., директор Вологодского научного центра РАН	
Ильин В.А., научный руководитель Вологодского научного центра РАН	
ДОСТИЖЕНИЯ ВОЛОГОДСКОГО НАУЧНОГО ЦЕНТРА РАН в 2021–2025 гг.	27
СИСТЕМА СОТРУДНИЧЕСТВА: СТРАТЕГИЯ НА ДОЛГОСРОЧНОСТЬ	33
ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ ВОЛНЦ РАН в 2021–2025 гг.	67
ИСТОРИЯ В ФОТОГРАФИЯХ: 2021–2025 гг.	101
Гимн ВолНЦ РАН	120



**ШАБУНОВА
АЛЕКСАНДРА АНАТОЛЬЕВНА**

*директор Вологодского научного центра
Российской академии наук
доктор экономических наук, доцент,
заслуженный деятель науки
Российской Федерации*

Уважаемые коллеги! Дорогие друзья, читатели!

В декабре 2025 года исполняется 35 лет со дня основания Вологодского научного центра РАН – академического учреждения, преодолевшего путь от регионального подразделения до самостоятельного института, который в 2017 году был реорганизован в научный центр.

Последовательно и системно реализуя задачи, поставленные Министерством науки и высшего образования Российской Федерации и Российской академией наук, сегодня ВоЛНЦ РАН укрепляет свои позиции как ведущее научно-исследовательское учреждение федерального уровня, выполняющее фундаментальные и прикладные исследования в соответствии со стратегическими приоритетами Российской Федерации.

К 35-летию центра приурочена X Всероссийская научно-практическая конференция с международным участием «Стратегия и тактика социально-экономических реформ: национальные приоритеты и проекты», которая проводится в Вологде под эгидой Отделения экономики РАН с 1997 года. В фокусе обсуждения участников мероприятия – вопросы, связанные с научным обоснованием стратегии и тактики реализации социально-экономических реформ на федеральном и региональном уровнях с учетом достижения национальных целей развития России и применения современных теорий. В пленарной сессии и секционных заседаниях принимают участие члены Российской академии наук, ведущие ученые и эксперты, представители учреждений высшего образования, молодые ученые.





Следуя сложившимся традициям, мы продолжили публикацию лучших научных трудов наших сотрудников и к 35-летию центра подготовили пятое издание в четырех томах «Эффективность национальных проектов и тенденции развития территорий». Особенностью монографий, представленных в многотомнике, являются длинные ряды данных, что позволяет не только увидеть текущее экономическое и социальное положение страны и региона, но и проследить наиболее важные индикаторы развития территорий в динамике, причины происходящих изменений, их прогноз. В научных журналах, издаваемых ВолНЦ РАН, опубликована серия обзорных статей по научным направлениям центра, которые появились или вышли на новый уровень за последние пять лет. В этих статьях показано, как углубились исследования научного коллектива по проблемам пространственного развития территорий, по изучению гражданского общества, обобщены первые результаты работы лаборатории биоэкономики и устойчивого развития ВолНЦ РАН.

Каждые пять лет мы издаем специальный выпуск журнала. Открывают его поздравительные адреса от представителей Министерства науки и высшего образования РФ, Отделения общественных наук РАН и Администрации города Вологды, поступившие в честь 35-летия ВолНЦ РАН. В выпуске мы рассказываем о главных достижениях наших ученых за 2021–2025 годы, ставим перспективные задачи для дальнейшего развития исследований. Отдельный большой блок посвящен сотрудничеству с научными, образовательными, общественными организациями и государственными структурами, во многом обеспечившему наши успехи.

Этот специальный выпуск – знак уважения и искренней благодарности всем сотрудникам Центра, нашим коллегам, друзьям и партнерам. На протяжении 35 лет мы вместе работаем на благо и во имя развития нашей страны.



ПРИВЕТСТВЕННОЕ СЛОВО





*ШВЕД
КИРА АЛЕКСЕЕВНА*

*Директор Департамента координации
деятельности научных организаций
Министерства науки и высшего образования
Российской Федерации*

*От имени Министерства науки и высшего образования
Российской Федерации поздравляем ваш коллектив
с 35-летием со дня создания!*

Вологодский научный центр Российской академии наук является одним из лидеров научных исследований в области экономики, общественных и сельскохозяйственных наук, ведет активную инновационную и международную деятельность, является учредителем пяти научных журналов, занимающих ведущие позиции в российских рейтингах.

Опытный высококвалифицированный коллектив ученых-экспертов и начинающих исследователей, новые подходы в решении фундаментальных и прикладных задач позволяют поддерживать высокий уровень научных исследований и достигать желаемых результатов.

Научно-образовательный центр, имеющий собственную инновационную систему подготовки молодых научных кадров, приобщает к экономической науке школьников, магистрантов и аспирантов. В рамках взаимодействия с вузами действуют базовые кафедры по экономическому и сельскохозяйственному направлениям, реализуется работа Вологодского регионального Центра развития кадрового потенциала в области демографии, а также учебно-образовательного Центра «Ноономика».

Вологодский научный центр РАН принимает активное участие в проектах Минобрнауки России: в центре созданы молодежные лаборатории, проводится обновление приборной базы.

Желаем центру процветания, успехов в реализации намеченных планов по развитию учреждения, а всем сотрудникам – крепкого здоровья, благополучия и дальнейших успехов в работе для достижения новых высоких целей на благо российской науки!





ХАБРИЕВА ТАЛИЯ ЯРУЛЛОВНА

*Заместитель президента Российской академии наук, академик-секретарь Отделения общественных наук РАН
академик РАН*

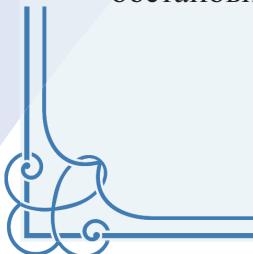
**Глубокоуважаемые Владимир Александрович, Александра Анатольевна
и сотрудники Вологодского научного центра РАН!**

От имени Отделения общественных наук РАН и от себя лично сердечно поздравляю вас и ваш коллектив со знаменательными событием – 35-летием Вологодского научного центра Российской академии наук!

Становление Центра происходило в сложное историческое время, но благодаря многолетним усилиям руководства и всего коллектива задача создания первого академического учреждения социально-экономического профиля в Вологодской области была успешно решена.

В настоящее время под научно-методическим руководством Отделения общественных наук РАН Вологодский научный центр РАН осуществляет квалифицированные научные исследования по актуальным направлениям исследований в области экономики, социологии, сельского хозяйства и биотехнологий в рамках государственного задания, ведет грантовые проекты по широкому кругу проблем, организует значимые для российской науки мероприятия с участием ведущих ученых.

В Центре сформировалось зрелое экспертное сообщество по широкому спектру актуальных направлений фундаментальных и прикладных исследований. Заданный единожды высокий стандарт качества исследований вот уже более 35 лет остается важнейшим ориентиром в определении траектории развития Центра и его адаптации к динамично меняющейся внутренней среде и обстановке на международной арене.



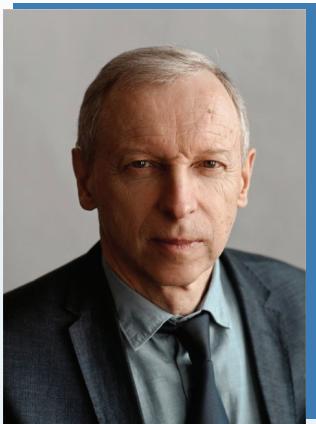


Благодаря умелому руководству и творческой энергии коллектива ВоЛНЦ РАН стал подлинно стержневым академическим центром в области региональных исследований. Трудно переоценить его роль в анализе глубинных процессов, происходящих в условиях стремительных трансформаций всех сфер жизни общества. Разработки Центра широко востребованы в академическом и экспертном сообществе, что подтверждается общим числом публикаций в РИНЦ (свыше 9000) и цитирований на них (более 60000). ВоЛНЦ РАН является учредителем пяти научных журналов, регулярно издает информационно аналитические материалы в интересах органов власти.

Хочется особо отметить, что в Вологодском научном центре РАН работают и опытные, признанные в научном сообществе, ученые, и талантливая интеллектуальная молодежь, прошедшая горнило созданной в Центре в 2003 году системы многоступенчатой подготовки кадров высшей квалификации, начиная от школьной ступени и заканчивая магистратурой и аспирантурой. Это красноречиво свидетельствует о способности научного коллектива результативно работать.

От всей души желаю коллективу Центра дальнейшего динамичного развития, новых научных достижений и открытий на благо науки и нашей страны!





**ПОРФИРЬЕВ
БОРИС НИКОЛАЕВИЧ**

*Заместитель академика-секретаря –
руководитель Секции экономики Отделения
общественных наук РАН академик РАН*

**Уважаемый Владимир Александрович!
Уважаемая Александра Анатольевна!**

Позвольте мне от всего сердца поздравить вас со знаменательным событием – 35-летием со дня основания Вологодского научного центра Российской академии наук.

Вот уже 35 лет Вологодский научный центр РАН работает как слаженный механизм, сохраняя неизменными заложенные при его создании в непростые 1990-е годы принципы и традиции: высокий теоретико-методологический уровень осмысливания исследуемых проблем, академическую культуру анализа, высокий уровень профессиональной квалификации руководства и коллектива. Все это обеспечило Центру признание в качестве одного из ведущих исследовательских центров экономического профиля в составе Российской академии наук.

Подтверждением этому стало отнесение учреждения к 1-й категории по итогам мониторинга деятельности научных организаций.

Исследования Центра находятся в ряду наиболее актуальных и перспективных направлений в области теоретических и методологических проблем экономики, демографии, пространственного развития, вопросов труда, структурной трансформации экономики, моделирования, финансов и инноваций и вносят достойный вклад в российскую экономическую науку. В соответствии с требованиями времени, откликаясь на инициативы Российской академии наук, Центр формирует научные школы ведущих ученых, создает исследовательские лаборатории, развивает новые направления исследований в области биоэкономики, сельского хозяйства, составляя достойную конкуренцию другим научным центрам страны.



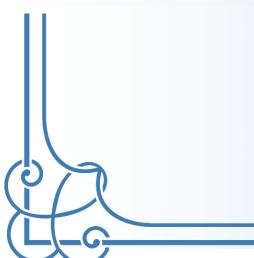


Объединение исследовательских учреждений разной направленности в рамках научного центра, состоявшееся в 2017 году, безусловно, имеет непосредственное и прямое отношение к развитию экономики Вологодского региона, его интеллектуального потенциала.

Результаты ваших фундаментальных научных исследований востребованы государственными и общественными организациями. Об этом свидетельствует и публикационная активность организации, и выпуск пяти журналов по социально-экономической и сельскохозяйственной проблематике, и активное сотрудничество не только с ведущими российскими учреждениями, но и институтами других стран (Беларусь, Китай и др.).

Особого внимания заслуживает подход руководства ВоЛНЦ РАН к привлечению молодых кадров в рамках Научно-образовательного центра, который решает одновременно кадровые, учебные и просветительские задачи, активно способствует популяризации науки среди молодого поколения.

В юбилейную дату желаю коллективу ВоЛНЦ РАН творческих успехов, покорения новых вершин, здоровья и удачи!





**ЖЕСТЯННИКОВ
СЕРГЕЙ ГЕННАДИЕВИЧ**

Глава города Вологды

**Уважаемые Александра Анатольевна, Владимир Александрович,
дорогие друзья и коллеги!**

Поздравляю Вас с 35-летием Вологодского научного центра Российской академии наук!

За годы становления Вологодский научный центр РАН прошел длинный путь от отраслевого научно-консультативного центра при Институте экономических проблем Кольского научного центра АН СССР до самостоятельного научного учреждения, став крупнейшей научной площадкой в регионе и одним из лидеров научного направления в стране.

Прошедшие годы были наполнены напряжённой, созидательной работой, направленной на решение исследовательских проблем, значимых для социально-экономического развития региона.

Примером успешного сотрудничества коллектива Центра с региональной управленческой командой стала разработка Стратегии развития региона на долгосрочную перспективу, инициированная в 2024 году Губернатором Вологодской области Г.Ю. Филимоновым. В связи с этим органам власти и научному сообществу предстоит серьезная долговременная работа, для того чтобы реализация сформулированных задач привела к осязаемым результатам.

И сегодня для этого созданы реальные возможности. За прошедшие 35 лет в Вологодском научном центре РАН образовались научные школы, открылись новые лаборатории, сформировался высокопрофессиональный коллектив, отличительной особенностью которого является насыщенность молодыми сотрудниками, способными творчески вести фундаментальные и прикладные исследования по экономической, социальной и аграрной проблематике.





Поиск и подготовка талантливой молодежи для науки, формирование интеллектуального потенциала Вологодской области в качестве важного направления уже более 20 лет входит в сферу деятельности Научно-образовательного центра ВоЛНЦ РАН.

Создание НОЦ в 2003 году было одобрено Президентом РФ В.В. Путиным и поддержано Президиумом РАН, Отделением общественных наук РАН, Правительством Вологодской области, Администрацией города Вологды. На его базе сформирована четкая система подготовки научных кадров и закрепления молодых исследователей в ВоЛНЦ РАН и в регионе.

ВоЛНЦ РАН является крупным региональным медиацентром, издающим результаты научных исследований, выпускающим целый ряд периодических печатных и сетевых изданий, среди которых журналы, занимающие высокие позиции в рейтинге ведущих научных изданий по социально-экономической и аграрной проблематике в России, и единственный в регионе журнал, удостоенный международного признания.

Вологодский научный центр РАН является привлекательной арендой организуемых регулярных продуктивных научных форумов международного, российского, регионального уровня, в ходе которых рассматриваются актуальные проблемы поиска путей и эффективных инструментов реализации социально-экономических преобразований в регионах и муниципальных образованиях.

Не случайно в год 35-летия Центра проводится X юбилейная Всероссийская научно-практическая конференция с международным участием «Стратегия и тактика социально-экономических реформ: национальные приоритеты и проекты» — знаковое и имиджевое мероприятие ВоЛНЦ РАН. Эта конференция проходит с 1997 года, и многие годы мероприятие осуществлялось под научным руководством глубокоуважаемого академика РАН Д.С. Львова совместно с Отделением экономики РАН, Правительством Вологодской области.

Уважаемые коллеги, Александра Анатольевна, Владимир Александрович, уважаемые сотрудники ВоЛНЦ РАН, примите искренние поздравления со значимой датой. Желаю вам новых замыслов и творческих свершений на благо российской науки и Вологодчины!





Панорамный вид на академический городок Вологодского научного центра РАН
Фото Н.Н. Бойцовой

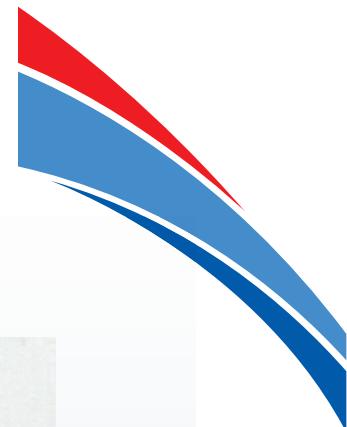


ДОРОГУ ОСИЛИТ ИДУЩИЙ:
ВЕКТОР ВВЕРХ



**ШАБУНОВА
АЛЕКСАНДРА АНАТОЛЬЕВНА**

*директор Вологодского научного центра
Российской академии наук
доктор экономических наук, доцент,
заслуженный деятель науки РФ*



**ИЛЬИН
ВЛАДИМИР АЛЕКСАНДРОВИЧ**

*научный руководитель Вологодского научного центра
Российской академии наук
член-корреспондент РАН,
доктор экономических наук, профессор,
заслуженный деятель науки РФ*



Вологодский научный центр РАН, начав историческую летопись в декабре 1990 года и пройдя непростой путь от структурного подразделения Института экономических проблем Кольского НЦ РАН до самостоятельного научного центра, продолжает успешно наращивать свой научный потенциал.

В декабре 2025 года Вологодский научный центр РАН отмечает 35-летие со дня основания. Важно отметить, что, несмотря на непростое в социальном, экономическом и политическом отношении прошедшее пятилетие (2021–2025 гг.), благодаря преемственности в сфере управления, системному стратегическому подходу к организации деятельности, планомерному настойчивому продвижению к выполнению поставленных в Программе развития Центра задач и, конечно, сплоченной работе всего коллектива Центру удалось сохранить сложившиеся традиции и основные принципы достижения стратегически значимых ориентиров.

За последние пять лет российское общество столкнулось с серьезными вызовами как внешнего, так и внутреннего характера (пандемия COVID-19, которая спровоцировала общую экономическую нестабильность, нарушила глобальные цепочки поставок и оказала негативное влияние на ВВП многих стран; осложнение geopolитической повестки, обусловленной стремлением коллективного Запада максимально затормозить процесс перехода от однополярного к многополярному миру; активизация процесса целенаправленного размывания общечеловеческих духовно-нравственных и культурных ценностей в мире; внесение поправок в Конституцию РФ в 2021 году, что обусловило возможность консолидировать российское общество вокруг традиционных духовно-нравственных ценностей и ценностей социального государства, укрепить систему государственного управления; на фоне крайнего обострения международной обстановки вследствие игнорирования Соединенными Штатами Америки ключевых требований России по гарантиям безопасности, угрозы вступления Украины в НАТО и формирования на ее территории ядерного потенциала, непрекращающихся обстрелов территории Донбасса со стороны вооруженных сил Украины принятие в феврале 2022 года Президентом РФ В.В. Путиным судьбоносных решений о признании независимости Донецкой и Луганской народных республик (осенью 2022 года эти республики, а также Херсонская и Запорожская области вошли в состав России) и вынужденном проведении специальной военной операции на территории Украины), которые повлекли за собой крупномасштабные последствия как для нашей страны, так и для всего мира. За этими решениями



последовало беспрецедентное давление западных государств на Россию, которое к 2025 году достигло наивысшей точки кипения в виде более 30 тысяч наложенных на экономику страны и отдельных лиц санкций. Также необходимо отметить, что в 2024 году состоялись выборы Президента Российской Федерации, победу на которых одержал В.В. Путин.

Значительным событием для российской науки в этот период стало празднование 300-летия Российской академии наук (2024 год). Подчеркивая фундаментальную роль Академии наук в жизни страны, Президент РФ В.В. Путин в приветственном слове на торжественном вечере, посвящённом этой дате, отметил: «Академия была создана на переломном рубеже, когда наша страна стала великой державой», назвал масштаб этого события национальным и глобальным¹. В связи с празднованием дня основания РАН ведущие ученые Вологодского научного центра РАН были награждены медалью «300 лет Российской академии наук»: научный руководитель ВоЛНЦ РАН член-корреспондент РАН, профессор, д-р экон. наук В.А. Ильин; директор ВоЛНЦ РАН д-р экон. наук А.А. Шабунова; заместитель директора по научной работе ВоЛНЦ РАН д-р экон. наук, профессор Т.В. Ускова; ведущий научный сотрудник отдела разведения сельскохозяйственных животных СЗНИИМЛПХ канд. с.-х. наук Н.И. Абрамова.



Общее собрание членов РАН, посвящённое 300-летию Академии. 28 мая 2024 года (г. Москва). Источник фото: официальный сайт РАН, <https://new.ras.ru>

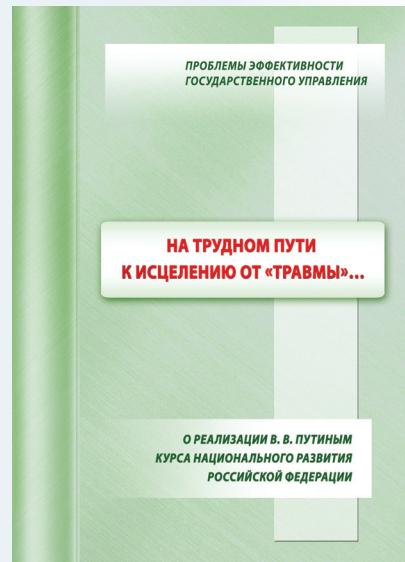
¹ Торжественный вечер по случаю 300-летия Российской академии наук. URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/73410> (дата обращения: 29.10.2025).

На фоне глобальных изменений мироустройства, специфики внешних и внутренних вызовов, с которыми сталкивается Россия, а также в контексте курса на укрепление национального суверенитета, закрепленного в стратегически важных документах (Указ Президента РФ № 809 от 9 ноября 2022 г. «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей», Концепция внешней политики РФ, утв. Указом Президента РФ № 229 от 31 марта 2023 г.), деятельность Российской академии наук и ее институтов направлена на решение актуальных задач, связанных с вопросами укрепления научного потенциала страны и обеспечения технологического суверенитета и устойчивого развития России.

2021 год, а затем и период 2022–2031 гг. объявлены в России как Год и Десятилетие науки и технологий², включающие комплекс инициатив, проектов и мероприятий, нацеленных на усиление роли науки и технологий в решении важнейших задач развития общества и страны.

Деятельность Вологодского научного центра РАН органически увязана с приоритетами национального развития. В 2021–2025 гг. ключевые исследования Центра, осуществляемые под руководством научного руководителя члена-корреспондента РАН В.А. Ильина и заместителя директора по научной работе д-ра экон. наук Т.В. Усковой, сфокусированы на вопросах эффективности государственного управления, проблематике пространственного развития и структурно-технологической перестройки экономики территориальных систем.

Тема эффективности государственного управления затрагивается практически во всех исследованиях ВоЛНЦ РАН, и можно сказать, что она является предметом изучения Центра фактически с самого его основания. Однако по мере углубления научных исследований акцент сделан на осмыслиении исторических событий и процессов, происходящих в России и в мире. Квинтэссенцией исследований исторического пути, пройденного страной за последние 35 лет, стал выход монографии В.А. Ильина и М.В. Морева «На трудном пути к исцелению от «травмы»...: о реализации В.В. Путиным курса национального развития Российской Федерации



² Об объявлении в Российской Федерации Десятилетия науки и технологий: Указ Президента РФ № 231 от 22.04.2022. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/news/68278> (дата обращения: 29.10.2025).



ции», которую можно назвать «летописью» или «энциклопедией» жизни страны и системы государственного управления с акцентом на эмпирических исследовательских данных о трансформации социальных настроений и состояния российского общества в XXI веке.

В 2020–2025 гг. в ВоНЦ РАН активно формируется научная школа по пространственной тематике, чему способствовало создание в 2023 году центра исследования пространственного развития социально-экономических систем под руководством канд. экон. наук С.А. Кожевникова. За это время научными сотрудниками центра разработаны новые подходы к проведению мониторинга пространственного развития макрорегиона и исследованию пространственных аспектов развития региона; разработан инструментарий комплексной диагностики городских агломераций «второго эшелона». При этом в 2020–2025 гг. произошел переход к исследованию пространственного развития России на макрорегиональном и федеральном уровне. Результаты исследований опубликованы в серии научных статей и монографий. Новым изданием стал выпуск информационно-аналитического бюллетеня «Социально-экономическое пространство регионов Северо-Запада России: состояние и тенденции развития. 1990–2023 гг.», в котором представлены ключевые тенденции, особенности и проблемы пространственного развития Северо-Западного федерального округа, а также входящих в его состав субъектов РФ в постсоветский период.

С целью развития и углубления методологии структурной перестройки региональной экономики в ВоНЦ РАН выделен центр структурных исследований и прогнозирования территориального развития под руководством канд. экон. наук Е.В. Лукина. Задачей этого подразделения является проведение фундаментальных и прикладных исследований по проблемам социально-экономического развития, структурно-технологической перестройки экономики территориальных систем с использованием математических методов и приемов экономико-математического моделирования. Наиболее значимыми результатами стали разработка алгоритма «быстрого» создания региональных межотраслевых балансов и разработка межотраслевых балансов регионов СЗФО. В 2021 году был запущен мониторинг тенденций развития экономики макрорегиона, оперативные результаты которого регулярно публикуются в журнале «Проблемы развития территории», а расширенный анализ представляется в ежегодном выпуске информационно-аналитического бюллетеня «Тенденции развития экономики регионов Северо-Запада России».

Важнейшими направлениями ВолНЦ РАН в 2020–2025 гг. стали исследования закономерностей трансформации социально-экономического пространства Российской Федерации; проблем, выработки механизмов и практических технологий трансформации цепочек создания стоимости в российской экономике в условиях мировых кризисов. Их результаты востребованы в стратегических сессиях, проводимых Правительством Вологодской области с целью поиска путей и решений для формирования устойчивой и динамичной экономики региона. Исследователи ВолНЦ РАН в составе группы академика РАН С.Ю. Глазьева приняли участие в разработке Стратегии развития Вологодской области. Одним из итогов участия в обсуждениях Стратегии стала подготовка монографии «Структурно-технологические драйверы стратегического развития региона», выполненной учеными ВолНЦ РАН под научным руководством академика РАН С.Ю. Глазьева, члена-корреспондента РАН В.А. Ильина, д-ра экон. наук А.А. Шабуновой. Реализация предлагаемых в работе стратегических приоритетов позволит не только модернизировать экономику Вологодской области и успешно решить задачи повышения качества жизни ее населения, но и внести весомый вклад в достижение национальных целей России, укрепление ее конкурентоспособности и безопасности.

К числу значимых национальных приоритетов относятся сбережение народа России, развитие человеческого потенциала, повышение качества жизни и благосостояния граждан. Тема народосбережения обозначена на государственном уровне как главная задача страны. Это подчёркивается в указе Президента РФ «О национальных целях развития Российской Федерации»³, стратегии действий по реализации семейной и демографической политики⁴ и др. документах. Ученые ВолНЦ РАН занимают активную позицию в отношении обеспечения реализации указанного национального приоритета, осуществляя целый пул исследований в этой области знаний



³ О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года: Указ Президента РФ от 07.05.2024 № 309. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/50542> (дата обращения: 30.10.2025).

⁴ Стратегия действий по реализации семейной и демографической политики, поддержке многодетности в Российской Федерации до 2036 года: утв. распоряжением Правительства РФ от 15 марта 2025 г. № 615-р. URL: <http://government.ru/docs/54573/> (дата обращения: 31.10.2025).



под руководством директора ВоЛНЦ РАН д-ра экон. наук А.А. Шабуновой, заместителя директора по научной работе канд. экон. наук О.Н. Калачиковой и руководителя центра социально-демографических исследований канд. экон. наук М.А. Грудевой. Значимым результатом последнего пятилетия стало открытие совместно с Череповецким государственным университетом регионального Центра развития кадрового потенциала в области демографии, основные цели которого заключаются в развитии системы подготовки специалистов-демографов, популяризации демографического знания и научно-исследовательском сопровождении демографических процессов в Северо-Западном федеральном округе. Его открытию предшествовали реальные действия исследователей ВоЛНЦ РАН в области демографической науки и практики при сотрудничестве с Институтом социальной демографии ФНИСЦ РАН (Координационный центр создан в 2023 году при поддержке Комиссии «Единой России» по защите материнства, детства и поддержке семьи на базе ИСД ФНИСЦ РАН). Это и вхождение вологодских ученых в Научный совет «Демографические и миграционные проблемы России» при Отделении общественных наук РАН, и совместная разработка профессионального стандарта «Демограф», концепции корпоративной демографической политики, ФГОС по специальности «Демография» (специалитет), программы повышения квалификации для государственных служащих, направленной на повышение компетентности в вопросах закономерностей демографического развития, демографического прогнозирования, демографической экспертизы, и подготовка региональных демографических докладов, в которыхдается представление о демографической ситуации и образе жизни вологжан в аспектах брачно-семейных отношений, рождения детей, здоровьесбережения, миграции, отношения к реализуемой демографической политике. В 2025 году директор ВоЛНЦ РАН д-р экон. наук А.А. Шабунова вошла в состав Научного совета РАН «Демографическое развитие и демографическая политика Российской Федерации» при Президиуме РАН.

Еще одно важное направление связано с исследованиями, нацеленными на получение новых знаний в области социокультурных и политических процессов в мире, России и ее регионах, а также на разработку методического обеспечения управления данными процессами с учетом стратегических приоритетов на федеральном, региональном и муниципальном уровнях. Эта деятельность осуществляется сотрудниками центра социокультурных и политических исследований под руководством канд. экон. наук К.Е. Косягиной. Научный коллектив центра продолжает вести мониторинг экономического положения и социального самочувствия населения Вологодской области, начатый еще в 1996 году, который является единственным прецедентом в



стране по организации и регулярности его проведения в регионе. Основные результаты мониторинга публикуются в бюллетене «Эффективность государственного управления в оценках населения», предоставляются в органы законодательной и исполнительной власти как информационная основа для принятия управленческих решений.

Стержнем большого спектра исследований ВолНЦ РАН остаются работы, связанные с сельскохозяйственной тематикой. В 2021 году в связи со 100-летием со дня основания Северо-Западного НИИ молочного и лугопастбищного хозяйства имени А.С. Емельянова коллектив, руководителем которого является директор СЗНИИМЛПХ канд. экон. наук Е.А. Мазилов, был награжден Почетной грамотой Российской академии наук за значительный вклад в социально-экономическое развитие страны и региона.

Отметим, что высокой оценки на IV Конгрессе молодых ученых (Федеральная территория Сириус, 27–29 ноября 2024 года) была удостоена деятельность созданной в рамках нацпроекта «Наука и университеты» лаборатории биоэкономики и устойчивого развития. Исследования, выполняемые молодым коллективом под руководством И.И. Рассохиной, уже получили отклик в научном сообществе.

Важным направлением работы ВолНЦ РАН является совершенствование кадрового состава. Эту деятельность координирует первый заместитель директора канд. экон. наук Л.В. Бабич. Привлечение молодых специалистов осуществляется в рамках Научно-образовательного центра, в котором за более чем 20 лет сложилась многоступенчатая система подготовки кадров высшей квалификации, приобщающая в реальных условиях к экономической науке школьников, студентов, магистрантов и аспирантов. Начиная с 2000 года состоялось более 50 защит кандидатских и 6 защит докторских диссертаций, в том числе за прошедшие пять лет – 10 кандидатских и 1 докторской. Новым направлением НОЦ стала работа по вовлечению активной молодежи в научно-техническое творчество, которая ведется под руководством канд. филол. наук Н.Н. Бойцовой на базе «Научного клуба Первых», открытого по направлениям исследований ВолНЦ РАН в партнерстве с региональным отделением «Движения Первых».





ВолНЦ РАН продолжает активно развивать систему популяризации и продвижения результатов исследований. Значимое место в ней занимают пять научных журналов, три из которых являются сетевыми. В новой системе оценки научной периодики, формирующейся в результате отказа от метрик МНБД, научные журналы Вологодского научного центра РАН имеют достаточное высокие показатели по сравнению с профильными изданиями, выпускаемыми организациями РАН. Самый высокий рейтинг имеет журнал «Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз» (главный редактор – чл.-корр. РАН В.А. Ильин). Он может быть причислен к топовой группе ведущих изданий. Журнал вошел в первый quartile рейтинга Science Index – 2024, в 2023 году включен в «Белый список» и в первую категорию (К1) Перечня ВАК как наиболее научно значимое издание в своей предметной области, а в 2025 году – в первый уровень Единого перечня научных изданий.

Достаточно высокие позиции занимают журналы «Проблемы развития территории» (главный редактор – д-р экон. наук Т.В. Ускова) и «Социальное пространство» (главный редактор – д-р экон. наук А.А. Шабунова). Оба издания входят в первый quartile тематического рейтинга Science Index – 2024. Журнал «Проблемы развития территории» включен в первую категорию (К1) Перечня ВАК и второй уровень Единого перечня научных изданий. Журнал «Социальное пространство», как и журнал «АгроЗооТехника» (главный редактор – канд. экон. наук Е.А. Мазилов), характеризуется положительной динамикой показателей и входит во вторую категорию Перечня ВАК. Значительный вклад в развитие и продвижение журналов вносит редакционная группа под руководством канд. филол. наук О.В. Третьяковой.

Решению ключевых задач научной организации способствует деятельность по развитию информационных технологий. При координации канд. филол. наук Т.И. Соколовой и под руководством В.А. Ригина разработана система управления информационным порталом, на основе которой функционируют все сайты Вологодского научного центра РАН. Их посещают более 200 тысяч пользователей в год.

Эффективное осуществление деятельности ВолНЦ РАН было бы невозможно без грамотной, добросовестной работы сотрудников отдела финансово-экономического планирования и бухгалтерского учета под руководством главного бухгалтера О.Н. Поповой; отдела планирования, делопроизводства, международного сотрудничества и контроля (зав. отделом – Л.В. Дубиничева); отдела правового обеспечения и кадровой политики (зав. отделом – И.В. Марашова) и отдела капитального ремонта и административно-хозяйственной деятельности (зав. отделом – И.Н. Рудаков).

Серьезным вызовом прошедшего пятилетия для российского научного сообщества стало объединение в 2022 году научных фондов (РНФ и РФФИ), осуществляющих грантовую поддержку исследований. Несмотря на это, учеными



ВолНЦ РАН в течение 2021–2025 гг. реализовано более десяти грантов, поддержанных Российским научным фондом, три из которых имеют повышенный уровень финансирования.

В Центре сформировалось зрелое экспертное сообщество по широкому спектру актуальных направлений фундаментальных и прикладных исследований. Ведущие сотрудники ВолНЦ РАН являются экспертами РАН, входят в экспертные и общественные советы, комиссии при органах исполнительной власти региона, редколлегии ряда научных российских и зарубежных журналов. 54% научных сотрудников ВолНЦ РАН, ведущих исследования в области общественных наук, являются высокоцитируемыми авторами в своих научных дисциплинах, входят в 5% самых цитируемых авторов.

Следует отметить, что научный коллектив ВолНЦ РАН всегда опирался на опыт Отделения общественных наук РАН. За прошедшее пятилетие это взаимодействие усилилось, что позволило существенно расширить спектр проводимых исследований. Сотрудничеству Центра с научными, образовательными, общественными организациями, а также государственными органами посвящен отдельный раздел спецвыпуска. Можно заметить, что среди ученых, выполняющих исследовательские проекты и представляющих их результаты на различных научных мероприятиях, много молодых исследователей. Это свидетельствует о преемственности поколений и развитии направлений, заданных теми, кто стоял у истоков научных школ.

Таким образом, в последние пять лет (2021–2025 гг.) сохраняется поступательное развитие Центра. Новая реальность ставит перед Российской академией наук и ее организациями новые задачи, которые нужно решать как можно быстрее. В соответствии с этими ориентирами в Центре разработана и утверждена Стратегия развития до 2030 года и на период до 2040 года, активное участие в подготовке которой принимали первый заместитель директора канд. экон. наук Л.В. Бабич и главный ученый секретарь канд. филол. наук Т.И. Соколова. Отметим, что главная цель Стратегии развития ВолНЦ РАН на последующую перспективу – сохранение, укрепление и развитие Центра как ведущего научно-исследовательского учреждения, выполняющего фундаментальные и прикладные исследования в соответствии со стратегическими приоритетами Российской Федерации.

Сегодня в рамках кадровой политики ВолНЦ РАН делается ставка на молодежь. Коллектив Вологодского научного центра РАН всегда был одним из самых молодых среди организаций РАН, и потенциал такого коллектива очень высокий. У ВолНЦ РАН впереди длинный путь. Надеемся, что научный коллектив, поддерживаемый притоком талантливой молодежи, будет развивать сложившиеся научные школы и продолжать традиции, которые были заложены в Академии наук 300 лет назад.



ДОСТИЖЕНИЯ
ВОЛОГОДСКОГО НАУЧНОГО
ЦЕНТРА РАН
в 2021–2025 гг.

Достижения ВолНЦ РАН в 2021–2025 гг.

2021



Медали Министерства науки
и высшего образования
России

А.А. Шабунова,
О.Н. Калачикова,
Е.А. Мазилов, Е.С. Мироненко



Победители конкурса
грантов РФФИ
Ю.В. Уханова, А.В. Попов,
Е.О. Смолева, М.А. Гruzdeva,
К.Е. Косыгина

Победители конкурса
РФФИ «Экспансия» на
подготовку и публикацию
научных обзорных статей
С.А. Кожевников, Е.В. Лукин,
А.В. Попов, Т.С. Соловьева,
О.В. Третьякова



Лауреаты областного
конкурса научно-
технических проектов
«Потенциал будущего» в
номинации «СтартАп»
А.В. Платонов,
И.И. Рассохина,
И.В. Артамонов



СТИПЕНДИИ
ПРЕЗИДЕНТА И ПРАВИТЕЛЬСТВА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Стипендии Правительства
РФ
С.С. Патракова,
Н.М. Румянцев

2022



Почетная грамота
Президента РФ
В.А. Ильин



Присуждение государственной
награды – почетного звания
«Заслуженный деятель науки
РФ»
Т.В. Ускова



Медаль «За поддержку науки,
образования, культуры и
инноваций имени Христофора
Леденцова»
В.А. Ильин



Победители конкурса
грантов малых отдельных
научных групп РНФ
1. А.В. Попов, М.А. Груздева,
Т.С. Соловьева,
А.В. Короленко
2. К.А. Гулин, С.В. Дианов,
Д.А. Алферьев, Д.С. Дианов



Защита диссертации
на соискание степени
кандидата наук
Г.В. Белехова, Л.Н. Нацун,
А.Л. Ивановская,
Ю.М. Смирнова



Медаль Российской академии
наук для молодых ученых в
области экономики
М.А. Печенская-Полищук

Лауреат премии имени
академика РАН Александра
Ивановича Татаркина
С.А. Кожевников



Победители областного конкурса «Интеллектуальный потенциал Вологодской области»

**А.В. Короленко, Е.В. Лукин,
М.А. Сидоров, И.А. Секушина**



Победители конкурса на получение городской молодежной научной стипендии имени Христофора Леденцова

Н.М. Румянцев, А.В. Попов



Диплом международного конкурса научных публикаций «Государство. Политика.

Социум: Комплексное развитие территорий»

Монография «Прекаризация занятости: угрозы дестабилизации положения работников для развития России»

А.В. Попов, Т.С. Соловьева



Победитель конкурса субсидий Правительства Вологодской области

Проект профсоюзной организации ВоНЦ РАН «Живем ЯРКО! Творим ВМЕСТЕ!»

2023



Ведомственная награда Министерства науки и высшего образования Российской Федерации – Нагрудный знак «Почетный наставник»

Т.В. Ускова



Защита диссертации на соискание степени доктора наук
М.А. Печенская-Полищук

Победители Президентской программы исследовательских проектов РНФ

- 1. С.А. Кожевников,
Н.В. Ворошилов, С.С. Патракова,
И.А. Секушина, Е.Д. Копытова,
И.А. Крюков**
- 2. Г.В. Белехова, Т.С. Соловьева,
Ю.Е. Шматова, А.А. Колесов,
Л.Н. Нацун, К.Н. Калашников,
М.А. Головчин, А.В. Фетюков**



Лауреат премии имени академика РАН Александра Ивановича Татаркина
Н.В. Ворошилов

Победители областного конкурса «Интеллектуальный потенциал Вологодской области»

**С.С. Патракова, Г.В. Белехова,
С.В. Ерегина, С.Л. Иванов**



Российский научный фонд





Победитель XII областного конкурса «Вологодская книга года – 2022» в номинации «Лучшее учебное издание»
Учебное пособие
«Экономическая демография»
О.Н. Калачикова,
А.В. Короленко



Лонг-лист общественной премии «Экономическая книга года – 2023»

Коллективная монография
«Российские территории:
30 лет в условиях рынка»
В.А. Ильин, Т.В. Ускова,
С.А. Кожевников, Е.В. Лукин,
Н.В. Ворошилов,
М.А. Печенская-Полищук,
Е.Г. Леонидова, И.А. Секущина,
С.С. Патракова, М.А. Лебедева,
М.А. Сидоров, Н.М. Румянцев,
М.К. Малышев, А.А. Волков



Лауреат V Всероссийского конкурса лучших природоохранных практик «Надежный партнер – Экология»
Проект ФГБУН ВоЛНЦ РАН «Разработка инструментария для обеспечения проведения добровольного экологического аудита и ESG-сертификации в городе Вологде»



Победители конкурса на получение городской молодежной научной стипендии имени Христофора Леденцова
Г.В. Белехова, Н.М. Румянцев,
Н.В. Ворошилов

Стипендия Правительства РФ
А.Ю. Баландина (Кудревич)

2024



Медаль «300 лет Российской академии наук»
В.А. Ильин, А.А. Шабунова,
Т.В. Ускова, Н.И. Абрамова

Присуждение государственной награды – почетного звания «Заслуженный деятель науки РФ»
А.А. Шабунова

Нагрудный знак Министерства сельского хозяйства
В.В. Вахрушева

Медаль «За поддержку науки, образования, культуры и инноваций имени Христофора Леденцова»
А.А. Шабунова

Лауреат премии имени академика РАН Александра Ивановича Татаркина
Е.В. Лукин



Победители конкурса грантов малых отдельных научных групп РНФ
Т.В. Ускова, Е.В. Лукин,
Е.Г. Леонидова,
Н.М. Румянцев, М.А. Сидоров,
А.Ю. Баландина (Кудревич),
И.Р. Чеплинские



Защита диссертации на соискание степени кандидата наук
С.С. Патракова, С.Л. Иванов,
Т.С. Соловьева

Включение журналов ВоЛНЦ РАН «Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз» и «Проблемы развития территории» в первую категорию Перечня ВАК



Победители областного конкурса «Интеллектуальный потенциал Вологодской области»

**М.А. Печенская-Полищук,
С.А. Кожевников, А.Ю. Баландина,
И.И. Рассохина, А.А. Соколова,
С.В. Ерегина, И.А. Крюков**



Победители конкурса на получение городской молодежной научной стипендии имени Христофора Леденцова

**А.Ю. Баландина (Кудревич),
С.Л. Иванов, И.И. Рассохина,
Н.М. Румянцев**



Призер городского конкурса «Благоустройство территорий городского округа города Вологды»

Совет молодых ученых ВоНЦ РАН



Лонг-лист общественной премии «Экономическая книга года – 2024»

Коллективная монография «Национальные проекты России: особенности, эффективность реализации» под редакцией В.А. Ильина, А.А. Шабуновой, Т.В. Усковой

2025



**Вхождение ученых ВоНЦ РАН в состав Научного совета РАН «Демографическое развитие и демографическая политика Российской Федерации» при президиуме РАН
А.А. Шабунова**



Включение журнала ВоНЦ РАН «Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз» в первый уровень «Единого государственного перечня научных изданий»



Победители областного конкурса «Интеллектуальный потенциал Вологодской области»

К.Е. Косыгина, С.С. Патракова, И.И. Рассохина, Ю.Е. Шматова, Д.Е. Фалаеева, М.К. Малышев, А.Э. Жданова



Победитель конкурса наставников Научных клубов Первых Н.Н. Бойцова

Лауреат премии имени академика РАН Александра Ивановича Татаркина С.С. Патракова



Серебряная медаль XXVII Российской агропромышленной выставки «Золотая осень – 2025» Энергонасыщенная кормовая смесь, разработанная в СЗНИИМПХ



Российский научный фонд



Победители конкурса грантов малых отдельных научных групп РНФ

- 1. И.И. Рассохина, А.В. Платонов, С.В. Ерегина, М.М. Кузнецова**
- 2. М.А. Груздева, К.Е. Косыгина, А.А. Соколова, А.Э. Жданова**

**Защита диссертации на соискание степени кандидата наук
А.А. Соколова, А.С. Артамонова**



**Победитель всероссийского конкурса проектов молодых инноваторов «УМНИК-2025»
И.И. Рассохина**



СИСТЕМА СОТРУДНИЧЕСТВА: СТРАТЕГИЯ НА ДОЛГОСРОЧНОСТЬ



Партнерство и сотрудничество ВолНЦ РАН с научным сообществом

ВолНЦ РАН с момента своего основания выстраивает работу в тесном взаимодействии с ведущими академическими организациями страны. Эта стратегия позволяет перенимать лучший опыт и формировать актуальную научную повестку.

Благодаря непосредственному участию ведущих представителей Академии наук И.М. Макарова и Е.Д. Теряева, которые неоднократно посещали Вологодскую область, и инициативе директора Института экономических проблем Кольского научного центра АН СССР д.э.н., профессора Г.П. Лузина стало возможным принятие решения в конце 1990 года о создании в регионе ячейки академической науки. Существенное влияние на становление направлений исследований оказали главный ученый секретарь РАН И.М. Макаров и ученый секретарь Отделения экономики РАН Л.А. Аносова, начальник управления кадров РАН Т.И. Пугачева.

Особую роль на начальных этапах становления ВолНЦ РАН сыграл академик Д.С. Львов. Личное участие Дмитрия Семеновича в мероприятиях, проводимых на базе научного института в Вологде, способствовало нарастающей известности коллектива и закреплению его позиций в сообществе российских ученых-экономистов. Важнейшую роль в освоении ключевых теоретико-методологических подходов сыграло системное и непосредственное участие целой плеяды ученых РАН: академиков Л.И. Абалкина, Г.В. Осипова, А.Г. Гранберга, А.И. Татаркина, В.В. Ивантера, В.Л. Макарова, А.Д. Некипелова, М.К. Горшкова, В.В. Окрепилова, а также чл.-корр. РАН Н.М. Римашевской, Н.И. Лапина, В.Н. Лаженцева и других видных российских ученых-экономистов, социологов, демографов. Кроме того, своим опытом в исследовании проблем территориального развития с коллективом ВолНЦ РАН постоянно делились руководители экономических институтов в составе Секции экономики Отделения общественных наук РАН.

Сегодня научный коллектив, поддерживаемый притоком талантливой молодежи, развивает сложившиеся научные школы и продолжает традиции, заложенные в сотрудничестве с ведущими организациями РАН. За последние пять лет качественно укрепились связи с Институтом народнохозяйственного прогнозирования РАН, Институтом экономики и организации промышленного производства Сибирского отделения РАН и Федеральным научно-исследовательским социологическим центром РАН. Продолжается плодотворная работа с Институтом экономики РАН, Центральным экономико-математическим институтом РАН, Институтом проблем региональной экономики РАН, Институтом экономики Уральского отделения РАН, Институтом экономических проблем им. Г.П. Лузина ИЭП КНЦ РАН, Институтом социально-экономических и энергетических проблем Севера ФИЦ Коми НЦ УрО РАН, Институтом социально-экономических исследований УФИЦ РАН, Федеральным исследовательским центром комплексного изучения Арктики им. академика Н.П. Лавёрова УрО РАН, Институтом философии РАН.



С связи с присоединением к Центру Северо-Западного научно-исследовательского института молочного и лугопастбищного хозяйства активно развивается сотрудничество с ведущими институтами Отделения сельскохозяйственных наук РАН, вузами и профильными организациями.

Благодаря интеграции в мировое научное сообщество ВоЛНЦ РАН успешно реализует международные исследовательские проекты. Наиболее значимые результаты достигнуты в рамках сотрудничества с Академией общественных наук провинции Цзянси и институтами Национальной академии наук Беларуси.

В рамках соглашений осуществляются совместные исследования и проводятся научные мероприятия с МГУ им. М.В. Ломоносова, Уральским федеральным университетом им. первого Президента России Б.Н. Ельцина и Пермским национальным исследовательским политехническим университетом. Реализуются совместные проекты с региональными вузами – Череповецким и Вологодским государственными университетами, Вологодской государственной молочнохозяйственной академией им. Н.В. Верещагина.

В данном разделе представлены ключевые результаты взаимодействия ВоЛНЦ РАН с научными, образовательными учреждениями и органами власти. Важно отметить, что среди авторов значимых работ и проектов много молодых ученых, что свидетельствует о надежной преемственности поколений и динамичном развитии научных школ.

Сотрудничество ВоЛНЦ РАН с институтами Отделения общественных наук РАН

Стержнем большого спектра исследований ВоЛНЦ РАН являются работы, связанные с поиском резервов экономического роста в регионах, муниципалитетах, на предприятиях в новых геополитических условиях. Значительный вклад в развитие этой тематики вносит многолетнее партнерство с [Институтом народнохозяйственного прогнозирования РАН](#), заложенное при активном участии академика В.В. Ивантера, директора института в 1997–2017 гг.

В 2021–2025 гг. сотрудничество вышло на новый уровень. Основой для этого стала серия научно-практических семинаров, которые ВоЛНЦ РАН проводит совместно с коллегами из ИНП РАН. Идейным вдохновителем мероприятий стал научный руководитель ВоЛНЦ РАН, чл.-корр. РАН В.А. Ильин. При непосредственном участии директора ИНП РАН чл.-корр. РАН А.А. Широва и его заместителей д.э.н. Д.Б. Кувалина и д.э.н. И.Э. Фролова состоялся ряд рабочих встреч в Вологде и Москве. На них обсуждались результаты исследований по адаптации российской экономики к новым геополитическим условиям, ее структурной трансформации, реакции на санкции, а также перспективы развития предприятий. Со стороны



ВолНЦ РАН ключевыми участниками мероприятий выступили д.э.н. А.А. Шабунова, к.э.н. Е.В. Лукин, к.э.н. С.А. Кожевников, д.э.н. М.А. Печенская-Полищук, к.э.н. Е.А. Мазилов, к.э.н. С.С. Патракова, к.э.н. С.Л. Иванов, Н.М. Румянцев, М.А. Лебедева.

В апреле 2022 года в рамках Международного экологического форума директор ИНП РАН чл.-корр. РАН А.А. Широв провел в Вологде публичную лекцию на тему «Проблемы согласования экономической политики на федеральном и региональном уровнях». Мероприятие было организовано по инициативе ВолНЦ РАН при поддержке администрации города на площадке Центра опережающей профессиональной подготовки.

Практическим результатом сотрудничества стала реализация в 2023 году по заказу Евразийского банка развития совместного исследовательского проекта по оценке потенциала нефтегазохимической промышленности Евразии. Итоги работы ученых ВолНЦ РАН и ИНП РАН опубликованы в аналитическом докладе «Нефтегазохимическая промышленность Евразии: перспективы углубления переработки». Среди авторов доклада были ведущие научные сотрудники ВолНЦ РАН: д.э.н. М.А. Печенская-Полищук и к.э.н. Е.В. Лукин.

Еще одним значимым событием стала успешная защита в 2024 году в диссертационном совете ИНП РАН двух кандидатских диссертаций сотрудников ВолНЦ РАН: С.С. Патраковой «Обеспечение сбалансированности развития городских и сельских территорий как ключевой приоритет государственной региональной политики» и С.Л. Иванова «Развитие инновационного предпринимательства в российских регионах: специфика, проблемы, основные направления».

Важнейшим итогом взаимодействия стала победа в 2024 году в конкурсе Российского научного фонда. Совместный проект «Трансформация цепочек создания стоимости в российской экономике в новых геополитических условиях: межотраслевой, отраслевой и корпоративный разрез» получил грантовую поддержку на период до 2026 года.

Руководителем научной группы выступил заместитель директора ИНП РАН д.э.н. Д.Б. Кувалин, а основными исполнителями – заместитель директора по научной работе ВолНЦ РАН д.э.н. Т.В. Ускова, заведующий Центром структурных исследований и прогнозирования территориального развития ВолНЦ РАН к.э.н. Е.В. Лукин, старший научный сотрудник ИНП РАН к.э.н. Ю.В. Зинченко. Реализация этого проекта будет способствовать дальнейшему укреплению научных связей между коллективами ВолНЦ РАН и ИНП РАН.



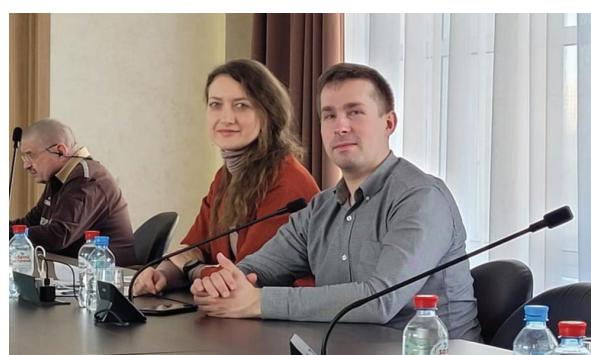
Круглый стол ВоЛНЦ РАН и ИНП РАН «Проблемы эффективности научно-технологического развития России».
10–12 февраля 2021 года (ВоЛНЦ РАН, г. Вологда)



Научно-практический семинар ВоЛНЦ РАН и ИНП РАН «Научно-технологическое развитие и цифровизация экономики: проблемы и пути решения». 5–17 июня 2021 года (ВоЛНЦ РАН, г. Вологда)



Научно-практический семинар ВоЛНЦ РАН и ИНП РАН «Российская экономика в новых геополитических условиях: отрасли и регионы». 4–5 октября 2022 года (ВоЛНЦ РАН, г. Вологда)



Научно-практический семинар ВоЛНЦ РАН и ИНП РАН «Российская экономика в новых геополитических условиях: отрасли и регионы». 10–11 апреля 2023 года (ИНП РАН, г. Москва)



Научно-практический семинар ВолНЦ РАН и ИНП РАН «Трансформация российской экономики в новых геополитических условиях: отрасли и регионы». 11–13 ноября 2024 года (ВолНЦ РАН, г. Вологда)

Обучающий модуль семинара «Трансформация российской экономики в новых геополитических условиях: отрасли и регионы». 11–13 ноября 2024 года (ВолНЦ РАН, г. Вологда). На фото: сотрудники Института народнохозяйственного прогнозирования РАН профессор д.э.н. Д.Б. Кувалин и с.н.с., к.э.н. П.А. Лавриненко



Ахунбаев А., Адахаев А., Чуев С., Игнатов С., Прозорова М., Печенская-Полищук М., Лукин Е., Ползиков Д. (2024).

Нефтегазохимическая промышленность Евразии: перспективы углубления переработки.

Доклады и рабочие документы 24/4. Алматы: Евразийский банк развития.



Публичная лекция чл.-корр. РАН А.А. Широва «Проблемы согласования экономической политики на федеральном и региональном уровнях». 25 апреля 2022 года (Центр опережающей профессиональной подготовки, г. Вологда)



В 2022 году расширился обмен опытом между Вологодским научным центром РАН и **Институтом экономики и организации промышленного производства Сибирского отделения РАН**. Подписанию соглашения о сотрудничестве между организациями предшествовала стажировка сотрудников ВоНЦ РАН к.э.н. Е.В. Лукина, Н.М. Румянцева, М.А. Сидорова, которая состоялась в октябре 2021 года в ИЭОПП СО РАН под руководством чл.-корр. РАН В.И. Суслова. В ходе стажировки ученые освоили методы и инструменты многорегионального межотраслевого моделирования, и этот опыт лег в основу научно-исследовательской работы ВоНЦ РАН по трансформации цепочек создания стоимости на Северо-Западе России.

Значительный вклад в укрепление связей внес визит в ВоНЦ РАН в апреле 2022 года академика РАН, директора ИЭОПП СО РАН В.А. Крюкова. В рамках Международного экологического форума по инициативе ВоНЦ РАН и при поддержке администрации города Вологды он выступил с публичной лекцией «Пространственное развитие Востока России – природные ресурсы, экология, институты» в Областной универсальной научной библиотеке. Лекция известного специалиста в области ресурсной экономики собрала более ста слушателей. Подход академика Крюкова к созданию пространственных цепочек создания стоимости как ключевого направления для разрешения основных проблем Востока России разделяется учеными ВоНЦ РАН, которые развивают его для обоснования перспектив трансформации экономики Северо-Запада России.



Стажировка сотрудников ВоНЦ РАН по программе «Проблемы разработки многорегиональных межотраслевых моделей». Октябрь 2021 года (ИЭОПП СО РАН, г. Новосибирск)

Результатом совместного научного поиска стало участие коллектива ВолНЦ РАН в 2023 году в подготовке тематического выпуска журнала «ЭКО» «Русский Север – в поисках фарватера» (2023 г., том 5, № 8), издаваемого ИЭОПП СО РАН. В выпуске были опубликованы три статьи ученых из Вологды, посвященные проблемам оценки перспектив структурной трансформации экономики регионов Северо-Запада России (автор – к.э.н. Е.В. Лукин), демографического развития СЗФО с точки зрения воспроизводства трудовых ресурсов (авторы – д.э.н. А.А. Шабунова, к.э.н. М.А. Груздева, к.э.н. А.А. Соколова), развития сельских территорий СЗФО (автор – к.э.н. С.С. Патракова).

Научные контакты также расширились благодаря участию сотрудников в научных конференциях. В октябре 2023 года делегация ВолНЦ РАН во главе с директором д.э.н. А.А. Шабуновой приняла участие в III Всероссийской конференции «Пространственный анализ социально-экономических систем: история и современность», посвященной памяти академика А.Г. Гранберга. В том же году молодые исследователи ВолНЦ РАН к.э.н. И.А. Секушина, к.э.н. С.С. Патракова и М.А. Сидоров повысили свою квалификацию в области пространственного анализа и моделирования социально-экономических систем на I школе-симпозиуме молодых ученых по пространственным исследованиям, организованной ИЭОПП СО РАН.

Сложившееся в период 2021–2025 гг. взаимодействие между научными коллективами ВолНЦ РАН и ИЭОПП СО РАН вносит вклад в выработку взвешенной и научно обоснованной государственной экономической политики, направленной на развитие цепочек создания стоимости в национальной экономике.



Публичная лекция академика РАН В.А. Крюкова «Пространственное развитие Востока России – природные ресурсы, экология, институты». 20 апреля 2022 года (Вологодская областная универсальная научная библиотека, г. Вологда)



III Всероссийская конференция с международным участием «Пространственный анализ социально-экономических систем: история и современность», посвященная памяти академика А.Г. Гранберга. 11–13 октября 2023 года
(ИЭОПП СО РАН, г. Новосибирск)



I школа-симпозиум молодых учёных по пространственным исследованиям, посвященная памяти академика А.Г. Гранберга.
10–15 июля 2023 года (ИЭОПП СО РАН, г. Новосибирск)

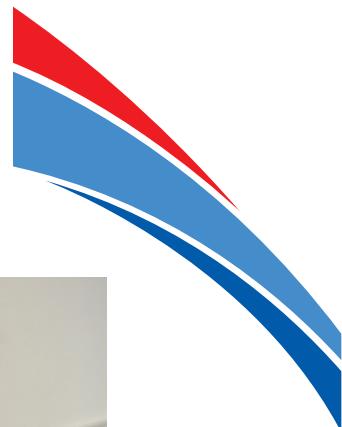
Многолетнее и плодотворное сотрудничество связывает ВолНЦ РАН и [Институт экономики РАН](#). Основой для расширения и укрепления научных контактов стали публичные лекции, которые по приглашению ВолНЦ РАН провели в Вологде директор ИЭ РАН чл.-корр. РАН М.Ю. Головнин (2023 год) и заместитель директора ИЭ РАН д.э.н. В.Ю. Музычук (2024 год).

Научные коллективы организаций обменялись опытом проведения исследований по актуальным вопросам человеческого потенциала, общественного здоровья, занятости и миграции в ходе научно-методического семинара «Вызовы для развития и реализации человеческого потенциала в современной России», который состоялся в ВолНЦ РАН в октябре 2024 года.

Важным направлением сотрудничества является совместная работа по подготовке научных кадров, результатом которой стала успешная защита диссертации младшего научного сотрудника ВолНЦ РАН А.А. Соколовой в диссертационном совете при Институте экономики РАН в марте 2025 года.



Публичная лекция директора Института экономики РАН чл.-корр. РАН, д.э.н. М.Ю. Головнина
«О состоянии и перспективах финансовой интеграции в Евразийском регионе».
16 июня 2023 года (Вологодская областная универсальная научная библиотека, г. Вологда)



Публичная лекция заместителя директора Института экономики РАН д.э.н. В.Ю. Музычук «Культурная составляющая человеческого потенциала в контексте качества жизни населения современной России».
8 октября 2024 года (ВоНЦ РАН, г. Вологда)



Научно-практический семинар «Вызовы для развития и реализации человеческого потенциала в современной России».
9 октября 2024 года (ВоНЦ РАН, г. Вологда)

Многогранным является сотрудничество ВолНЦ РАН с [Институтом экономики УрО РАН](#). Ярким примером этого взаимодействия служит ежегодная международная конференция молодых ученых «Развитие территориальных социально-экономических систем: вопросы теории и практики», соорганизатором которой ВолНЦ РАН выступает на регулярной основе, а сотрудники Центра активно представляют на ней свои доклады. Высокое признание научной деятельности ВолНЦ РАН демонстрирует и тот факт, что его сотрудники неоднократно удостаивались премии им. академика А.И. Татаркина за лучшую работу в области исследований территориальных социально-экономических систем для молодых ученых, учрежденной ИЭ УрО РАН (к.э.н. С.А. Кожевников в 2022 году, к.э.н. Н.В. Ворошилов в 2023 году, к.э.н. Е.В. Лукин в 2024 году, к.э.н. С.С. Патракова в 2025 году).

Продуктивное взаимодействие с Институтом экономики УрО РАН также проявляется в совместной работе по развитию научных журналов. Обе организации издают экономические журналы, входящие в число ведущих в России и признанные на международном уровне. Результаты исследований по оценке качества журналов и научных исследований представлены ведущим научным сотрудником ВолНЦ РАН к.ф.н. О.В. Третьяковой на двух крупных мероприятиях в Екатеринбурге: в рамках Российского экономического конгресса-2023 и Европейско-Азиатского симпозиума EASET-2024.



XXI Международная научно-практическая конференция молодых ученых «Развитие территориальных социально-экономических систем: вопросы теории и практики». 5–6 марта 2024 года (Институт экономики УрО РАН, г. Екатеринбург)



В последние годы активно развивается сотрудничество по направлениям социально-демографических исследований. Так, в русле Уральской школы демографов, к которой принадлежат ведущие ученые Института экономики УрО РАН д.э.н. А.И. Кузьмин и д.э.н. О.А. Козлова, реализуются исследовательские проекты ВоЛНЦ РАН по демографии. Изучение качества трудовой жизни и методологических подходов к его измерению зиждется в том числе на теоретической базе исследований д.э.н. И.А. Кульковой. Ученые ВоЛНЦ РАН являются постоянными участниками Уральского демографического форума – масштабной научной площадки, объединяющей сотни экспертов из России и стран ближнего зарубежья для обсуждения ключевых факторов демографического развития. Участие в форуме позволяет вологодским исследователям не только делиться результатами своих работ, но и укреплять научное сотрудничество, вырабатывая практические рекомендации для демографической политики страны.



Вручение премии имени академика РАН Александра Ивановича Татаркина за научные достижения в области исследований территориальных социально-экономических систем и политэкономии. 2023 год и 2025 год
(Институт экономики УрО РАН, г. Екатеринбург)



XVI Уральский демографический форум «Факторы и механизмы демографического развития». 4–6 июня 2025 года (Институт экономики УрО РАН, г. Екатеринбург)



Многие исследования Вологодского научного центра РАН по социальной проблематике начались с сотрудничества с институтами, которые сегодня входят в состав **Федерального научно-исследовательского социологического центра РАН (ФНИСЦ РАН)**. Так, в 1995 году при методологической поддержке директора Института социально-экономических проблем народонаселения чл.-корр. РАН Н.М. Римашевской был запущен уникальный для страны лонгитюдный мониторинг изучения социально-экономических и медицинских факторов, влияющих на здоровье и развитие детей. На сегодняшний день исследовано 6 когортных волн детей (1995, 1998, 2001, 2004, 2014, 2020 г. р.). Благодаря работе с Н.М. Римашевской научный коллектив ВоЛНЦ РАН также приобрел оригинальный методический инструментарий для оценки качественных характеристик трудового потенциала населения, что заложило основу для изучения социально-трудовой сферы.

Рекомендации академика РАН Г.В. Осипова, руководившего Институтом социально-политических исследований РАН, сыграли ключевую роль в организации системного мониторинга общественного мнения по оценке экономического положения и социального самочувствия населения области. Этот мониторинг успешно ведется в ВоЛНЦ РАН уже более 25 лет. Эти и другие исследования, сложившиеся за годы совместной работы с институтами ФНИСЦ РАН, продолжаются под руководством чл.-корр. РАН В.А. Ильина и д.э.н. А.А. Шабуновой.

В 2021 году подписано трехстороннее соглашение о сотрудничестве между Правительством Вологодской области, ФНИСЦ РАН и ВоЛНЦ РАН, что создало надежную основу для развития совместных исследований. При поддержке академика РАН М.К. Горшкова открыт новый научно-просветительский проект «Школа социальных наук академика РАН М.К. Горшкова» (2019 год), в рамках которого проведены четыре Летних молодежных школы социальных наук академика РАН М.К. Горшкова (2021, 2022, 2023, 2024 гг.) и два Всероссийских форума молодых исследователей социальных наук (2022, 2024 гг.). Также реализуется программа «Проблемы социокультурной эволюции России и ее регионов», которой руководил чл.-корр. РАН Н.И. Лапин.

Сотрудничество с **Институтом социологии ФНИСЦ РАН** под руководством академика М.К. Горшкова включает совместные проекты и обмен опытом в методологии полевых социологических исследований. В 2023 году исследовательский коллектив ВоЛНЦ РАН (к.и.н. Ю.В. Уханова, к.э.н. К.Е. Косыгина, к.э.н. Г.В. Белехова, А.Э. Жданова) вошли в состав исполнителей проекта «Муниципальная публичная политика в России-2023: возможности выстраивания местных партнерских институтов и механизмов в рамках единой публичной власти», поддержанного Министерством науки и высшего образования РФ, Экспертным институтом социальных исследований и одержавшего победу в конкурсе фундаментальных исследований в сфере общественно-политических наук.



Одним из значимых направлений сотрудничества с [Институтом социально-политических исследований РАН](#) являются исследования молодежи. Под кураторством д.э.н., профессора Ю.А. Зубок проведено исследование, результаты которого опубликованы в 2021 году в монографии «Саморегуляция жизнедеятельности молодежи: методология и социальные практики». В состав авторского коллектива вошла к.э.н. О.Н. Калачикова. В 2023 году сотрудники ВоЛНЦ РАН (к.и.н. Ю.В. Уханова, к.э.н. К.Е. Косыгина, А.Э. Жданова) участвовали как авторы и разработчики методического инструментария во всероссийском мониторинговом исследовании «Студенты России: гражданская культура и жизненные стратегии», которым руководила заместитель директора ИСПИ ФНИСЦ РАН института д.полит.н. Н.М. Великая.

Взаимодействие с [Институтом социально-экономических проблем народонаселения ФНИСЦ РАН](#) в последние годы сосредоточено на проблематике успешности человека в современном обществе. Итогом совместной работы стала монография «Успешность в современном обществе: итоги межстранового исследования», вышедшая в 2022 году под редакцией д.э.н. В.Г. Доброхлеб и д.э.н. А.А. Шабуновой. Наряду с ИСЭПН РАН и ВоЛНЦ РАН в ее подготовке участвовали сотрудники Института экономики КарНЦ РАН и Государственного социально-гуманитарного университета, а также исследователи из Польши и Беларуси. Сегодня общими темами являются оценка человеческого потенциала регионов, демографическое старение и демографические прогнозы.

Также установились тесные контакты с [Институтом социальной демографии ФНИСЦ РАН](#) (до октября 2025 года – Институт демографических исследований ФНИСЦ РАН). Взаимодействие поддерживается руководителями и ведущими учеными ИСД ФНИСЦ РАН, в числе которых чл.-корр. РАН С.В. Рязанцев, д.э.н., профессор Т.К. Ростовская и др.

С 2020 года реализуются совместные научные проекты, включая исследование «Демографическое самочувствие регионов России» (грант РНФ), в рамках которого проводятся социологические опросы населения.

В 2024 году при кураторстве ИСД ФНИСЦ РАН и в партнерстве с [Череповецким государственным университетом](#) был открыт Центр развития кадрового потенциала в области демографии. Ученые ВоЛНЦ РАН состоят в Научном совете по демографическим проблемам при ООН РАН, а директор ВоЛНЦ РАН д.э.н. А.А. Шабунова с 2025 года участвует в работе Научного совета РАН «Демографическое развитие и демографическая политика Российской Федерации» при Президиуме РАН.

Одним из практических результатов сотрудничества в рамках данного направления стало обучение сотрудников ВоЛНЦ РАН (д.э.н. А.А. Шабунова, к.э.н. О.Н. Калачикова, к.э.н. М.А. Груздева, к.э.н. Е.Ю. Шматова) на курсах по демографии на базе ИСД ФНИСЦ РАН. По окончании курсов они были сертифицированы как эксперты для независимой оценки квалификаций по профстандарту «Демограф». Кроме того, совместная деятельность включает подготовку Национальных демографических докладов. С 2020 года по их примеру ученые ВоЛНЦ РАН издают региональные доклады, посвященные демографическому развитию Вологодской области.

Стратегия ВолНЦ РАН, направленная на системное партнерство с научным сообществом, доказала свою высокую эффективность. Опираясь на богатое наследие, заложенное во взаимодействии с ведущими экономистами и социологами РАН, ВолНЦ РАН успешно развивает сложившиеся научные школы. Современный этап характеризуется качественным укреплением связей с ключевыми академическими институтами. Значительный вклад молодых исследователей в эту работу служит убедительным доказательством динамичного развития ВолНЦ РАН.



Всероссийский форум молодых исследователей социальных наук.
21–24 июня 2022 года (ВолНЦ РАН, г. Вологда)



II Всероссийский форум молодых исследователей социальных наук.
15–17 февраля 2024 года (ВолНЦ РАН, г. Вологда)



I Летняя молодежная школа социальных наук. 23–25 июня 2021 года (Степаново, Череповецкий район)



II Летняя молодежная школа социальных наук. 22–24 июня 2022 года (Степаново, Череповецкий район)



III Летняя молодежная школа социальных наук. 5–7 июля 2023 года (д. Щаниково, Кирилловский район)



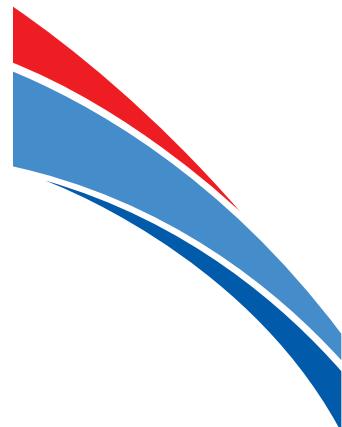
IV Летняя молодежная школа социальных наук. 3–5 июля 2024 года (ВоЛНЦ РАН, г. Вологда)



Открытие Центра развития кадрового потенциала в области демографии. 5 апреля 2024 года
(Правительство Вологодской области, г. Вологда)



Заседание Экспертного совета по вопросам совершенствования законодательства
в социальной сфере при заместителе Председателя Государственной Думы Федерального Собрания
Российской Федерации Анне Кузнецовой.
8 октября 2024 года (г. Москва)



Сотрудничество с научными организациями сельскохозяйственного профиля

Обособленное подразделение ВоНЦ РАН – Северо-Западный научно-исследовательский институт молочного и лугопастбищного хозяйства (СЗНИИМЛПХ) поддерживает активное научное взаимодействие с ведущими институтами РАН, вузами и профильными организациями. В рамках соглашения с **ФИЦ «ВИР имени Н.И. Вавилова»** (г. Санкт-Петербург) ведутся совместные исследования с отделом генетических ресурсов овощных и бахчевых культур: проводятся эколого-географические испытания сортообразцов кормовых овощных культур коллекции ВИР (капуста кормовая) по комплексу хозяйственно ценных признаков в условиях Вологодской области. В августе 2025 года на базе СЗНИИМЛПХ состоялся семинар-совещание с участием сотрудника Всероссийского института генетических ресурсов растений имени Н.И. Вавилова. В рамках семинара были представлены доклады и организован выезд на опытное поле СЗНИИМЛПХ.

С 2021 года СЗНИИМЛПХ сотрудничает со **Всероссийским научно-исследовательским институтом генетики и разведения сельскохозяйственных животных** – филиалом Федерального государственного бюджетного научного учреждения **«Федеральный исследовательский центр животноводства – ВИЖ имени академика Л.К. Эрнста»**. В рамках сотрудничества проводятся совместные научные мероприятия и издаются публикации. В 2025 году зав. лабораторией молекулярной генетики, главный научный сотрудник канд. биол. наук Н.В. Дементьевой провела лекцию, на которой познакомила слушателей с генетическими и клеточными технологиями в животноводстве. Проведена совместная научно-практическая конференция «Состояние и перспективы совершенствования популяции черно-пестрого скота России».

Совместно с коллегами биологического факультета Санкт-Петербургского педагогического университета им. А.С. Герцена и ООО «Биотроф» осуществляются фундаментальные и прикладные исследования в области физиологии пищеварения молочных коров. Основой работы является проведение сотрудниками отдела кормов и кормления сельскохозяйственных животных научно-хозяйственного эксперимента на предприятии Вологодской области. Использование пробиотиков, наблюдения за животными, отбор биологического материала для лабораторных исследований, проводимых в центре коллективного пользования СЗНИИМЛПХ, формируют первичные данные опыта. Параллельно исследования проводятся коллегами в лабораториях г. Санкт-Петербурга.

Традиционно СЗНИИМЛПХ сотрудничает с Ярославским научно-исследовательским институтом животноводства и кормопроизводства – филиалом ФГБУН «Федеральный научный центр кормопроизводства и агроэкологии имени В.Р. Вильямса». Научные сотрудники осуществляют совместные исследования по изучению продуктивных и воспроизводительных качеств крупного рогатого скота ярославской породы, участвуют в научных мероприятиях.

В марте 2025 года в рамках проведения Ежегодного областного конкурса «Лучшие корма Вологодчины» в Департаменте сельского хозяйства и продовольственных ресурсов Вологодской области состоялся круглый стол по вопросам совершенствования качества заготовляемых кормов. В его работе наряду с представителями Департамента приняли участие ведущие ученые из научных организаций, с которыми взаимодействует коллектив СЗНИИМЛПХ.



Круглый стол по вопросам совершенствования качества заготовляемых кормов, состоявшийся в рамках проведения Ежегодного областного конкурса «Лучшие корма Вологодчины».

20 марта 2025 года (Департамент сельского хозяйства и продовольственных ресурсов Вологодской области, г. Вологда)



IX Емельяновские чтения. Научно-просветительская лекция зав. лабораторией молекулярной генетики, главного научного сотрудника ВНИГРЖ – филиала ФГБУН ФИЦ ФИЖ им. Л.К. Эрнста к.б.н. Н.В. Дементьевой. 4 июня 2025 года (СЗНИИМЛПХ, пос. Молочное)



III Международный конгресс по кормам, посвященный выдающимся ученым-луговодам и геоботаникам Л.Г. Раменскому, С.П. Смелову, Т.А. Работнову. 25–27 июня 2024 года (ФИЦ кормопроизводства и агроэкологии имени В.Р. Вильямса, г. Лобня)



Исследование биологического материала коров и консультации по тематикам НИР отдела кормов и кормления сельскохозяйственных животных СЗНИИМЛПХ в Российском государственном педагогическом университете имени А.И. Герцена. 7–9 апреля 2021 года (г. Санкт-Петербург)



VII международная научно-практическая конференция, посвящённая дню рождения Н.В. Верещагина «Передовые достижения науки в молочной отрасли». 23 октября 2025 года (Вологодская ГМХА, пос. Молочное)



Семинар-совещание с участием зав. отделом генетических ресурсов овощных и бахчевых культур Всероссийского института генетических ресурсов растений имени Н.И. Вавилова ВИР к.с.-х.н. А.М. Артемьева. 7 августа 2025 года (СЗНИИМЛПХ, пос. Молочное)



Международное сотрудничество

Включенность ВолНЦ РАН в мировое научное сообщество позволила развиваться международным исследовательским проектам. В 2021–2025 гг. наиболее результативными из них стали исследования, ведущиеся совместно с научными академическими организациями Республики Беларусь и Китая.

Национальная академия наук Беларуси

В 2021–2025 гг. расширилось и укрепилось сотрудничество с институтами Национальной академии наук Беларуси.

В рамках взаимодействия с [Институтом социологии НАН Беларуси](#), которое развивается начиная с 2008 года, выполнен ряд проектов в рамках конкурсов грантов РГНФ-БРФФИ и РФФИ-БРФФИ. В ходе совместных исследований проведен сравнительный эмпирико-социологический анализ социального самочувствия белорусов и россиян, страновой и региональной специфики инновационного развития России и Беларуси, апробированы методические подходы к изучению здоровья населения и демографических проблем, выявлены возможности развития трудового потенциала в рамках Союзного государства, разработаны методологические основания для исследования неэкономических факторов экономического роста (профессиональное призвание, мотивация к созидательному труду) и системного развития общества. С белорусской стороны научное руководство проектами осуществляли заведующий отделом социальной теории и методологии д.социол.н. С.А. Шавель, заведующий отделом социологии социальной сферы, к.социол.н. В.Р. Шухатович. В качестве исполнителей грантовых проектов выступили заведующий Центром мониторинга миграции научных и научно-педагогических кадров к.филос.н. М.И. Артюхин, заведующий отделом математического и методического обеспечения социологических исследований Е.М. Бородачёва, научные сотрудники: А.Н. Ображай, С.А. Пушкевич, Н.И. Яковleva, Е.В. Мартищенкова, Д.В. Назарова, Д.М. Гриб. В рамках творческих взаимосвязей подготовлены пять сборников научных статей, две совместные монографии, а также ряд совместных статей в научных белорусских и российских журналах.

С 2015 года осуществляется взаимодействие с [Институтом экономики НАН Беларуси](#) (д.социол.н., профессор Л.П. Шахотько, к.э.н. А.Г. Боброва и др.). В течение этого периода выполнен совместный грант по проблеме активного долголетия (к.э.н. О.Н. Калачикова), подготовлена монография.

С 2022 года налажено сотрудничество ВолНЦ РАН с институтами [Отделения аграрных наук НАН Беларуси](#), начало которому положил рабочий визит делегации Вологодского научного центра РАН во главе с директором д.э.н. А.А. Шабуновой и директором СЗНИИМЛПХ (обособленного подразделения ВолНЦ РАН) к.э.н. Е.А. Мазиловым в Национальную академию наук и ведущие организации Беларуси по земледелию и животноводству.



Международный круглый стол «Социология и современное общество», посвященный 35-летнему юбилею Института социологии НАН Беларусь. 20 февраля 2025 года (Институт социологии НАН Беларусь, г. Минск, Республика Беларусь)



Встреча директора ВоЛНЦ РАН д.э.н. А.А. Шабуновой с коллегами из Института социологии и Института экономики НАН Беларусь. 29–31 августа 2022 года (Институт экономики НАН Беларусь, г. Минск, Республика Беларусь)



Рабочий визит делегации Вологодского научного центра РАН в Национальную академию наук Беларусь. 29–31 августа 2022 года (г. Минск, Республика Беларусь)



Визит делегации ВолНЦ РАН в ведущие организации Беларуси по земледелию и животноводству:
РУП «Научно-практический центр НАН Беларуси по земледелию», РУП «Научно-практический центр НАН Беларуси по животноводству», Гродненский зональный институт растениеводства НАН Беларуси, Институт мясо-молочной промышленности НАН Беларуси. 29–31 августа 2022 года (Республика Беларусь)



Международная научно-практическая конференция «Проблемы биотехнологии, селекции, кормления и кормопроизводства современного животноводства».

19–20 октября 2023 года
(РУП «Научно-практический центр НАН Беларуси по животноводству», г. Жодино, Республика Беларусь)

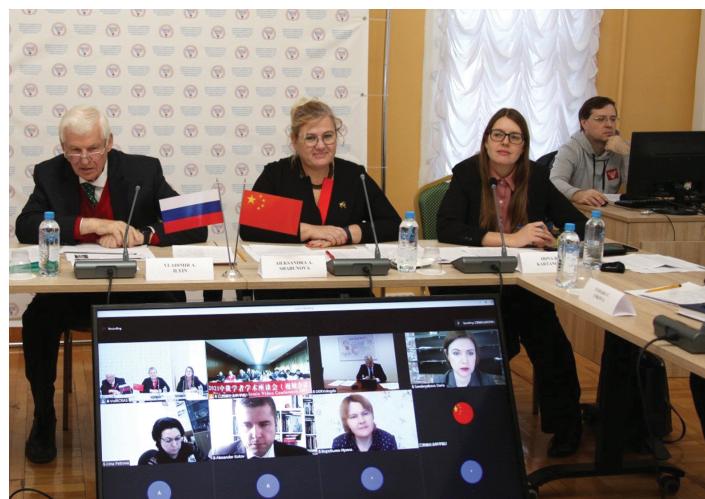
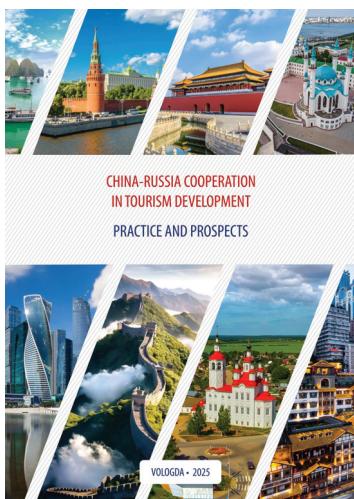
Визит делегации ВолНЦ РАН в Институт микробиологии НАН Беларуси. 18 октября 2023 года (г. Минск, Республика Беларусь)



Академия общественных наук провинции Цзянси (Китай)

В 2021–2025 гг. многолетнее научное сотрудничество ВоЛНЦ РАН с Академией общественных наук провинции Цзянси (Китай) перешло на новый этап. Совместные исследования были углублены и сфокусированы на ключевых проблемах развития региональной экономики, качества экономического роста и эффективности экономического развития. Их результаты представлены на российско-китайских конференциях и опубликованы в журнале «Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз».

В 2025 году комплексное исследование российско-китайского взаимодействия в сфере туризма, проведенное учеными ВоЛНЦ РАН и Академии общественных наук провинции Цзянси, завершилось публикацией монографии «Сотрудничество Китая и России в сфере туризма: практика и перспективы» на русском и английском языках. Книга подготовлена под научным руководством президента Академии общественных наук провинции Цзянси Сяо Хунбо, директора Института экономики Академии общественных наук провинции Цзянси Ли Сяоюй, научного руководителя ВоЛНЦ РАН чл.-корр. РАН, д.э.н. В.А. Ильина, директора ВоЛНЦ РАН д.э.н. А.А. Шабуновой. В авторский коллектив с российской стороны вошли заведующий центром к.э.н., доцент Е.В. Лукин и заведующий лабораторией, старший научный сотрудник к.э.н. Е.Г. Леонидова. С китайской стороны над монографией работали Ван Тин, Лу Сяоци, Чэнь Цзинь, Кун Вэнь. Презентация издания состоялась 3 сентября 2025 года в Китае на заседании международного академического симпозиума «Социально-экономическое благополучие территорий: практика, проблемы, перспективы». Симпозиум был организован Академией общественных наук провинции Цзянси и Вологодским научным центром РАН при поддержке Отделения общественных наук РАН.



Российско-китайская конференция «Проблемы и возможности развития внутренних рынков и внутреннего потребления России и Китая».

26 октября 2021 года (ВоЛНЦ РАН, г. Вологда)



Российско-китайская конференция «Цифровизация в развитии экономики и жизни общества: риски и возможности».
28 октября 2022 года (ВолНЦ РАН, г. Вологда)



Российско-китайская конференция «Неэкономические факторы экономического роста».
22 июня 2024 года (ВолНЦ РАН, г. Вологда)



Международный академический симпозиум «Социально-экономическое благополучие территорий: практика, проблемы, перспективы». 3 сентября 2025 года (Академия общественных наук провинции Цзянси, Китай)



Взаимодействие ВоЛНЦ РАН с образовательными и общественными организациями

Системная работа по интеграции академической науки с образовательными организациями региона ведется через Научно-образовательный центр (НОЦ ВоЛНЦ РАН), созданный в 2003 году. Его ключевые задачи – выявление и поддержка талантливой молодежи, профориентация школьников и студентов, а также подготовка высококвалифицированных кадров для экономики Вологодской области.

Ежегодно ВоЛНЦ РАН совместно со школами и колледжами региона проводит серию научно-просветительских мероприятий. Среди них профориентационный проект «Я хочу стать ученым», конкурс технологических проектов «СМАРТ-Вологда», конкурс эссе и научно-исследовательских работ, научная конференция «Экономика региона глазами старшеклассников».

В 2021–2022 гг. ВоЛНЦ РАН реализовал при поддержке Фонда президентских грантов образовательный проект «Гражданская грамотность: просто о сложном». Партнером выступил молодежный центр «ГОР.СОМ 35». В рамках проекта сотрудники центра рассказывали подросткам о ключевых аспектах гражданского общества: правах и ответственности, патриотизме, волонтерстве, работе НКО, а также о молодежных социальных инициативах и помогающем поведении.

Новым направлением стала работа по вовлечению активной молодежи в научно-техническое творчество. В 2025 году в партнерстве с региональным отделением «Движения Первых» на базе ВоЛНЦ РАН создана первичная организация «Движение Первых» и открыт «Научный клуб Первых» по направлениям исследований ВоЛНЦ РАН. Руководитель НОЦ ВоЛНЦ РАН к.ф.н. Н.Н. Бойцова стала победителем конкурса среди наставников таких клубов. Под руководством сотрудников центра школьники будут изучать основы исследовательской работы и готовить проекты по экономике, ноономике, социологии, биотехнологии и экологии.

С целью подготовки высококвалифицированных кадров для экономики Вологодской области ВоЛНЦ РАН активно сотрудничает с региональными вузами. Так, совместно с Вологодской государственной молочнохозяйственной академией им. Н.В. Верещагина открыты две базовые кафедры: «Научно-практическое обеспечение животноводства» (с 2024 года) и «Научно-практических разработок в экономике АПК» (с 2025 года). Это партнерство позволяет более эффективно готовить специалистов для современного агропромышленного комплекса области.

В рамках соглашения о взаимодействии с Вологодской государственной молочнохозяйственной академией СЗНИИМЛПХ принимает участие в организации и проведении ежегодной международной научно-практической конференции «Передовые достижения науки в молочной отрасли», опубликован ряд совместных статей с сотрудниками академии. Проводятся совместные исследования по селекции кормовых культур (горох) и организуется работа по первичному семеноводству (ячмень).



Осуществляется сотрудничество с ФГБОУ ВО «Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена»: совместно с профессором д-ром биол. наук О.А. Корниловой изучается микробиом пищеварительного тракта жвачных животных. В ходе исследований по изучению особенностей рубцового пищеварения высокопродуктивных коров сотрудниками отдела кормов и кормления сельскохозяйственных животных СЗНИИМЛПХ произведён отбор биологического материала, в котором впервые на Севере Европейской части России обнаружена инфузория *Buxtonella sulcata*.

Налажено активное взаимодействие с Вологодским региональным отделением общероссийской общественно-государственной организации «Союз женщин России». При поддержке председателя ВРОО СЖР депутата Государственной думы В.Н. Артамоновой 5 апреля 2004 г. открыт региональный Вологодский центр развития кадрового потенциала в сфере демографии на базе ВоЛНЦ РАН и Череповецкого государственного университета. Центр ведет работу по содействию эффективной реализации нового национального проекта «Семья» и достижению стратегической задачи народосбережения посредством популяризации и повышения роли демографического знания в управлении территорией, координации по Северо-Западному федеральному округу деятельности по формированию и развитию системы подготовки специалистов-демографов в образовательных организациях высшего образования, повышения квалификации и профессиональной переподготовки государственных и муниципальных служащих, руководителей и специалистов органов и организаций, действующих во всех сферах социально-демографического развития.

В 2025 году по инициативе ВРОО СЖР в регионе реализуется проект «Театр+школа: точка роста». Театр, как и другие виды искусства, является мощным проводником и источником смыслов, ценностей, социальных практик и норм. Не менее значимую роль в формировании мировоззрения россиян играет система образования. От учителя, его позиции и мастерства зависит возможность помочь родителям сформировать или скорректировать представления подрастающего поколения о добре и зле, желаемом и недопустимом поведении, о смысле жизни, патриотизме, солидарности, гражданской ответственности. В связи с этим подготовка в рамках проекта «Театр+школа: точка роста» учителей, которые будут использовать «воспитывающую силу искусства», представляется крайне актуальной и важной. Вместе с тем встает вопрос об оценке эффективности проекта в плане его социальных эффектов в среднесрочной перспективе. Сотрудники Вологодского научного центра РАН разработали инструментарий оценки эффективности проекта, что позволит сделать аргументацию его социальной значимости научно обоснованной.

С 2021 года сотрудники ВоЛНЦ РАН активно участвуют в работе Вологодской региональной общественной организации «Вольное экономическое общество России», входящей в систему ВЭО России. В рамках сотрудничества ВоЛНЦ РАН и



Вологодской РОО ВЭО России ежегодно проводится ряд крупных научных и просветительских мероприятий, в том числе международная научно-практическая интернет-конференция «Проблемы экономического роста и устойчивого развития территорий» (региональная площадка Московского академического экономического форума) и всероссийская акция — экономический диктант.

Научные труды ученых ВоЛНЦ РАН дважды входили в лонг-лист престижной общественной премии «Экономическая книга года». Члены Вологодской РОО ВЭО России — сотрудники ВоЛНЦ РАН — ежегодно принимают участие в работе Всероссийского экономического собрания.

В 2024 году в рамках трехстороннего соглашения ВоЛНЦ РАН с Ассоциацией «Некоммерческое партнерство по содействию в проведении научных исследований «Институт нового индустриального развития им. С.Ю. Витте» и общероссийской общественной организацией «Вольное экономическое общество России» создан учебно-образовательный центр «Ноономика», целью которого является продвижение гетеродоксальных знаний. Руководитель центра — первый заместитель директора ВоЛНЦ РАН к.э.н. Л.В. Бабич. Научная и образовательная деятельность центра включает в себя такие направления, как внедрение учебного курса о ноономике, трансформации общества; решение задач развития российского общества на основе применения принципов ноономики; реализация национальных проектов; решение проблем формирования социального государства; продвижение идей солидаризма.

Сегодня ВоЛНЦ РАН является важным звеном в системе непрерывного образования региона, обеспечивая интеграцию академической науки в учебный процесс, а также вносит значительный вклад в профессиональное самоопределение молодежи и подготовку кадров для области.



Подписание соглашения о сотрудничестве между
Вологодским научным центром и региональным
отделением «Движения первых».
6 марта 2025 года (г. Вологда)



Научно-просветительский интенсив
для победителей конкурса наставников
Научных клубов Первых.
5–8 ноября 2025 года (г. Санкт-Петербург)



Съезд Вольного экономического общества России.
31 марта 2023 года (г. Санкт-Петербург)



Открытие базовой кафедры «Научно-практическое
обеспечение животноводства».
4 сентября 2024 года (СЗНИИМПХ, пос. Молочное)



Открытие базовой кафедры «Научно-практических разработок в экономике АПК».
10 сентября 2025 года (ВолНЦ РАН, г. Вологда)



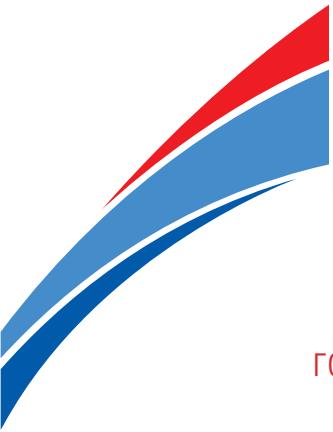
Ежегодное заседание Правления Вологодского отделения «Союз женщин России».
26 декабря 2022 года (г. Вологда)



Московский академический экономический форум (МАЭФ-2024). Подписание трехстороннего соглашения ВоНЦ РАН с Институтом нового индустриального развития им. С.Ю. Витте и Вольным экономическим обществом России о создании учебно-образовательного центра «Ноономика». 16 мая 2024 года (г. Москва)



Открытие учебно-образовательного центра «Ноономика». 24 сентября 2024 года (ВоНЦ РАН, г. Вологда)



Вместе к результату: сотрудничество с органами государственной власти и общественными организациями

Развитию Вологодского научного центра РАН на всех этапах способствовали власти области и города, принимая посильное участие в становлении в регионе ячейки академической науки.

Особое место занимает сотрудничество с Правительством Вологодской области и его профильными департаментами, которое носит долгосрочный и системный характер. В 2024–2025 гг. ВоЛНЦ РАН принял активное участие в разработке долгосрочной стратегии социально-экономического развития Вологодской области. Специалистами центра были предложены проекты, ориентированные на продукцию пятого и шестого технологических укладов. Данные инициативы вносят вклад в достижение технологического лидерства страны. Важным событием стала проведенная ВоЛНЦ РАН в июне 2024 года стратегическая сессия по науке и новым технологиям «Технологическое будущее и развитие секторов экономики Вологодской области», которая задала векторы для инновационного развития региона.

Востребованы результаты экспертной деятельности ВоЛНЦ РАН. Ежегодно по запросу Общественной палаты Вологодской области центр проводит экспертизу проекта регионального бюджета. Итоги экспертизы представляются на публичных слушаниях по бюджету, организуемых Правительством Вологодской области.

Потенциал ВоЛНЦ РАН востребован Советом молодых ученых при губернаторе области. В его состав вошли сотрудники центра: д.э.н. М.А. Печенская-Полищук, к.э.н. Е.В. Лукин, к.э.н. С.А. Кожевников и М.О. Селимян. Деятельность Совета направлена на создание практико-ориентированной научной школы и на стимулирование молодежи к исследовательской деятельности.

Развитие Вологодского научного центра РАН является наглядным примером эффективного взаимодействия науки и власти. Сотрудничество ВоЛНЦ РАН с государственными структурами Вологодской области выстроено как целостная система, где научный потенциал центра задействован в стратегическом планировании и социально-экономическом развитии региона, что стало одним из ключевых факторов успеха центра.



Подведение итогов стратегической сессии по разработке концепции социально-экономического развития области.
24 июня 2024 года (Правительство Вологодской области, г. Вологда). Источник фото: официальный сайт
Правительства Вологодской области vologda-oblast.ru



Заседание Общественного совета при Департаменте
финансов Вологодской области по подведению
предварительных итогов бюджетного года. 20 декабря 2023
года (Правительство Вологодской области, г. Вологда).
Источник фото: официальный сайт Правительства
Вологодской области vologda-oblast.ru



Общественные слушания по проекту закона Вологодской
области «Об областном бюджете на 2026 год и
плановый период 2027 и 2028 годов». 14 ноября 2025
года (Общественная палата Вологодской области,
г. Вологда). Источник фото: https://m.vk.com/wall-127405070_19936?from=group



Заседание Комиссии по науке и инновациям в Законодательном Собрании
Вологодской области. 21 января 2025 года (г. Вологда)



Заседание Комиссии по науке и инновациям при Законодательном Собрании
Вологодской области. 26 июня 2025 года (г. Вологда).

Источник фото: сайт Законодательного Собрания Вологодской области



ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ ВОЛНЦ РАН в 2021–2025 гг.



Эффективность государственного управления

Эффективность государственного управления – сквозная тема, объединяющая фактически все исследования, проводимые Вологодским научным центром Российской академии наук.

Результаты исследования исторического пути России за период президентских сроков В. Путина обобщены в монографии «На трудном пути к исцелению от «травмы»...: о реализации В.В. Путиным курса национального развития Российской Федерации». В ней представлен авторский взгляд на события и процессы этого периода, основанный на многолетнем анализе экспертных оценок, данных статистики и результатов социологических опросов, в том числе долгосрочного мониторинга эффективности государственного управления, проводимого ВоЛНЦ РАН.

Две книги из цикла «Эффективность государственного управления. Точка зрения главного редактора», подготовленные в период 2021–2025 гг., посвящены общим вопросам организации и функционирования системы государственного управления, созданной Президентом РФ В. Путиным фактически в «ручном» режиме. Монографии представляют собой квинтэссенцию научных статей, публикуемых в рубрике «От главного редактора» журнала «Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз». Журнал выходит регулярно с 2008 года с периодичностью 1 раз в 2 месяца, что позволяет держать «руку на пульсе» событий, происходящих в стране и в мире. Опираясь на данные статистики, массовые социологические опросы населения (проводимые в том числе ВоЛНЦ РАН в мониторинговом режиме с 1996 г.), а также мнения экспертов из самых разных областей знания и сфер деятельности, авторы проводят комплексный анализ ситуации в стране: деятельности Президента РФ, системы государственного управления в целом, а также социальных настроений, в том числе в различных социально-демографических группах российского общества. В целом создается «фотография» сегодняшнего дня и комплексное представление об историческом пути развития России на протяжении всего постсоветского периода с учетом целей национального развития в контексте меняющихся внутренних и внешних условий.

В монографии «Национальные проекты России: особенности, эффективность реализации» представлены результаты второй волны мониторинга реализации национальных проектов, который проводится исследователями ВоЛНЦ РАН с 2019 года.

В книге рассматриваются место и роль национальных проектов в иерархии документов стратегического управления современной России. Показаны особенности и природа национальных проектов как инструмента достижения стратегических целей развития, проблемы в обеспечении эффективного сопряжения программно-целевого и проектного подходов на федеральном и региональном уровнях. Последовательно представлены материалы о роли нацпроектов экономического, инфраструктурного и социального блока в достижении национальных целей развития России до 2030 года; проанализированы ключевые результаты, проблемы и риски реализации данных нацпроектов в 2019–2022 гг. и на перспективу, в том числе в условиях обострившихся современных вызовов.

На основе анализа с опорой на собственные разработки, а также данные официальной статистики, материалы Счетной палаты РФ, ВЦИОМ, профильных органов государственной исполнительной власти, мнений ведущих экспертов научно обоснованы предложения и рекомендации, которые позволят повысить эффективность реализации национальных проектов с учетом решения стратегических задач развития страны в современных условиях.



В монографиях «Государство и крупные корпорации черной металлургии: тенденции и особенности 20-летнего взаимодействия» и «Цветная металлургия в России: 30 лет в поиске баланса частных и общественных интересов» опубликованы результаты исследования баланса интересов государства и крупных российских металлургических корпораций при достижении национальной задачи экономического развития страны и повышения качества жизни россиян. Авторы последовательно обосновывают ответы на насущные вопросы российской экономики: какие процессы произошли в металлургии за последние 20–30 лет и к каким последствиям это привело для глобальной и российской экономики, как трансформировались российские сегменты черной и цветной металлургии, как менялись корпоративное управление, производственно-финансовые показатели компаний и методы государственного регулирования отрасли. Ключевым выводом стало то, что на протяжении последних трех десятилетий имело место доминирование частных интересов, поддерживаемое несовершенными инструментами бюджетно-налоговой политики государства, что проявилось в несоответствии уровня доходности и фискальной функции бизнеса, максимизации частного капитала, оптимизации налогооблагаемой прибыли.



Ильин В.А., Морев М.В.
**НА ТРУДНОМ ПУТИ К ИСЦЕЛЕНИЮ ОТ «ТРАВМЫ»...:
О РЕАЛИЗАЦИИ В. В. ПУТИНЫХ КУРСА НАЦИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**
Вологда: ВоЛНЦ РАН, 2025. 383 с.



В 2025 году исполняется ровно 25 лет с тех пор, как на должность Президента РФ впервые был избран В. Путин, и под его руководством страна начала постепенное движение от состояния «травмы», нанесенной распадом СССР, к обретению своей новой, постсоветской национальной идентичности и укреплению национального суверенитета в самом широком смысле этого слова (культурного, политического, экономического и т. д.).

В монографии представлен авторский взгляд на события и процессы, которыми сопровождался и продолжает сопровождаться этот нелегкий, наполненный значительным количеством внутренних и внешних вызовов путь. Причем не только для страны, для российского общества, системы государственного управления, но и для самого В. Путина, который в «ручном режиме» на протяжении первой четверти XXI века «вёл» страну к целям и задачам, публично озвученным им еще в 1999 году.

Монография основана на результатах долгосрочного мониторинга эффективности государственного управления, который ведется Вологодским научным центром РАН с середины 1990-х гг. и включает в себя, в том числе, комплексный социологический мониторинг состояния общества: оценки населением положения дел в стране, деятельности органов власти всех уровней, своего психологического состояния, восприятия динамики уровня и качества жизни и многие другие аспекты.



Авторская позиция, основанная на многолетнем анализе широкого комплекса реальных фактов, экспертных оценок, данных статистики и социологических опросов различных групп населения, исходит из того, что на пути укрепления национального суверенитета сохраняются многие проблемы, обретённые Россией ещё в период «лихих 90-х». Прежде всего это касается ценностных установок и мировоззрения значительной части правящих элит в системе государственного управления, культуре, науке, образовании и т. д., что выступает одной из главных причин сохраняющегося высокого уровня неравенства, пробуксовывания реализации национальных проектов, устойчивого ощущения социальной несправедливости у значительной части российского общества.

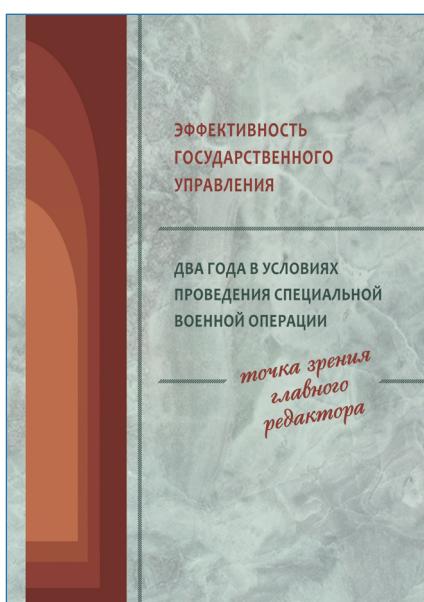
Проблема качества правящих элит в настоящее время является главным препятствием для решения ключевой задачи национального развития – формирования и практической реализации базовых принципов нового Общественного договора или, другими словами, перехода страны на новый исторический этап развития, характеризующийся полным освобождением от догмата либеральных норм и ценностей западного общества потребления.

Книга адресована научным работникам, преподавателям, студентам, представителям органов власти и всем гражданам, интересующимся российской историей современного периода, стремящимся к объективному научному пониманию процессов и событий, происходящих в стране и в мире.



**Ильин В.А., Морев М.В.
ЭФФЕКТИВНОСТЬ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ. ДВА ГОДА
В УСЛОВИЯХ ПРОВЕДЕНИЯ СПЕЦИАЛЬНОЙ ВОЕННОЙ ОПЕРАЦИИ:
ТОЧКА ЗРЕНИЯ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА**

Вологда: ВоЛНЦ РАН, 2024. 377 с.



С 2015 г. Вологодский научный центр РАН публикует цикл монографий «Эффективность государственного управления: точка зрения главного редактора». В 2019 году вышел второй том данного издания, в 2022 году – третий.

Данная книга представляет собой четвертый том. В нём публикуются статьи главного редактора журнала «Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз», научного руководителя ВоЛНЦ РАН чл.-корр. РАН, д.э.н., профессора В.А. Ильина в соавторстве с ведущим научным сотрудником ВоЛНЦ РАН к.э.н. М.В. Моревым. В томе 4 представлены статьи, опубликованные в период с апреля 2022 по февраль 2024 г., при этом указанные временные рамки имеют четкие основания: они продиктованы центральной тематической



линией четвертого тома – анализ эффективности государственного управления, а также тенденций общественного развития, на фоне ключевых событий, происходящих в России и в мире с момента объявления Президентом РФ В.В. Путиным о начале специальной военной операции на Украине (24 февраля 2022 г.) до момента президентских выборов в России, состоявшихся 17 марта 2024 г.

Как и в предыдущих изданиях цикла, авторы уделяют пристальное внимание вопросам эффективности курса национального развития страны, реализуемого под руководством В.В. Путина на протяжении всех его президентских сроков (с 2000 года), то есть на протяжении последних почти 25 лет российской истории. Анализируются ключевые инициативы и управленческие решения, принимаемые главой государства и Федеральным Собранием РФ: их причины, историческое значение, политические, экономические и социальные последствия. Значительное внимание уделено проблемам качества современных российских элит – людей, от которых напрямую зависит эффективность практической реализации целей и задач, поставленных Президентом.

Другим объектом авторского исследования (помимо системы государственного управления) выступает российское общество. В монографии продолжено многолетнее мониторинговое исследование комплексной трансформации общественного сознания: социальных настроений, восприятия ситуации в России и в мире, оценки деятельности органов власти, тенденций изменения уровня и качества жизни, субъективной оценки общих условий повседневной жизни людей. Всем этим вопросам в монографии уделяется повышенное внимание, в первую очередь потому, что динамика изменения состояния общества является одним из главных критериев эффективности государственного управления; или, как сказал Президент РФ В.В. Путин в своем обращении к Федеральному Собранию РФ 29 февраля 2024 г., «главный результат наших программ измеряется не тоннами, километрами и суммой потраченных денег. Главное – это оценка людей, то, как меняется к лучшему их жизнь».

Научная новизна данного исследования заключается в самом авторском подходе к анализу всего исторического пути развития России под руководством действующего Президента РФ В.В. Путина, то есть фактически к анализу почти 25-летнего периода её существования в XXI веке. Его специфику определяют конкретные методологические и методические элементы: широкое обращение к оценкам экспертов, представляющих самые разные области знания и практики (экономисты, политологи, социологи, историки, общественные деятели, представители органов государственного управления и т. д.); акцент на применении социологического инструментария (зарубежного, российского и, в том числе, оригинального авторского мониторинга общественного мнения, который Вологодский научный центр РАН проводит на территории Вологодской области с 1996 г.); системный взгляд на ситуацию в стране и в мире, включающий одновременный анализ и осмысливание процессов, происходящих в обществе, в системе государственного управления, в законотворческой деятельности государства, в изменениях geopolитической ситуации.

Именно эти элементы научной новизны позволяют авторам (как отметили рецензенты данной книги) «оставаться на позициях объективного научного анализа» (академик РАН А.Д. Некипелов) и прийти к «вполне обоснованному выводу – требуются кардинальные изменения в осуществлении управления на всех уровнях экономической и социальной жизни страны» (член-корр. РАН Ж.Т. Тощенко).

Книга будет полезна и интересна работникам органов государственной власти, специалистам научно-исследовательских учреждений, а также преподавателям, аспирантам, студентам вузов экономического и социального профиля и в целом всем читателям, интересующимся событиями и процессами, происходящими внутри России и за её пределами на протяжении первой четверти XXI века.



Ильин В.А., Морев М.В.
**ЭФФЕКТИВНОСТЬ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ.
ПОЛИТИЧЕСКИЙ ЦИКЛ 2019–2021:
ТОЧКА ЗРЕНИЯ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА**

Вологда: ВолНЦ РАН, 2022. 367 с.



Монография представляет собой продолжение цикла изданий «Эффективность государственного управления. Точка зрения главного редактора», начатого в 2015 году. В третьем томе публикуются статьи главного редактора журнала «Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз», научного руководителя ВолНЦ РАН чл.-корр. РАН, д.э.н., профессора В.А. Ильина, которыми открывались все выпуски издания в период 2019–2021 гг.

Центральной тематической линией этих статей выступает широкий спектр вопросов, связанных с оценкой эффективности государственного управления: от глобальных, касающихся политического, экономического и социокультурного самоопределения России в контексте турбулентного развития мирового пространства, до инди-

видуально-личностных, затрагивающих различные аспекты повседневной жизни фактически каждого гражданина России, его отношения к динамике общего развития ситуации в стране и в своей личной жизни.

Значительное место в статьях от главного редактора занимает анализ деятельности Президента РФ, его ключевых решений во внутренней и внешней политике, рассматриваемых автором как элементы единого системного процесса целенаправленного выстраивания в России новой государственности, приходящей на смену государству советской эпохи.

Немаловажную роль в этом процессе играют и властующие (политические, экономические) элиты, функционирование которых также является объектом анализа статей от главного редактора. В книге рассматриваются конкретные факты и общие тенденции, позволяющие выразить взгляд автора на проблематику современных (постсоветских) элит, их роль в формировании российской государственности, состоянии экономики, реализации целей и задач национального развития.

Одним из главных объектов исследовательского интереса выступает российское общество; оценка избирателями, представителями различных социальных слоев



общего положения дел в стране, эффективности деятельности органов власти всех уровней (федерального, регионального, муниципального), психологического восприятия настоящего и будущего для себя и своих семей.

Широкий спектр вопросов и фактов, поднимаемых в монографии, отражает не только личную точку зрения автора, но и мнение всего научного коллектива Вологодского научного центра РАН. Оно основывается как на собственных наблюдениях, так и на обширном фактологическом материале, выражаемемся в оценках значительного круга экспертов, данных мировой и российской статистики, зарубежных и отечественных социологических исследований, результатах оригинального мониторинга общественного мнения, реализуемого коллективом Вологодского научного центра РАН с 1996 г. Ежегодно с периодичностью 6 раз в год опрашиваются 1,5 тысячи жителей Вологодской области, что на сегодняшний день позволяет оперировать внушительной базой данных, отражающей настроения и мнения различных социально-демографических групп по ключевым аспектам, характеризующим тенденции национального развития, условий жизни в стране для рядовых российских избирателей, эффективности государственного управления.

Книга будет полезна и интересна работникам органов государственной власти, специалистам научно-исследовательских учреждений, а также преподавателям, аспирантам, студентам вузов экономического и социального профиля.



НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ: ОСОБЕННОСТИ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ

Под научным руководством В.А. Ильина, А.А. Шабуновой, Т.В. Усковой.

Вологда: ВоНЦ РАН, 2024. 453 с.

(Проблемы эффективности государственного управления).



Представленная монография посвящена исследованию роли и места национальных проектов в системе стратегического управления современной России. В ней нашли отражение результаты анализа основных положений, ключевых особенностей, эффективности и рисков реализации нацпроектов в условиях обострения геополитической турбулентности. Данное исследование проводится коллективом авторов на протяжении ряда лет в мониторинговом режиме, а полученные выводы базируются на результатах анализа не только данных официальной статистики федерального и регионального уровней, отчетности проильных министерств и ведомств, но и мнений ведущих экспертов из научной сферы, государственного управления, общественности относительно «узких» мест и основных рисков реализации нацпроектов.

Авторами научно обоснованы направления и инструменты повышения эффективности реализации национальных проектов с учетом решения задач национальной безопасности страны. Результаты исследования могут быть использованы в деятельности федеральных и региональных органов государственной власти и управления при реализации ключевых направлений государственной социально-экономической политики, в образовательном процессе, а также при проведении исследований по данной проблематике.



Ильин В.А., Печенская-Полищук М.А., Малышев М.К.
**ГОСУДАРСТВО И КРУПНЫЕ КОРПОРАЦИИ ЧЕРНОЙ МЕТАЛЛУРГИИ:
ТЕНДЕНЦИИ И ОСОБЕННОСТИ 20-ЛЕТНЕГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ**
Вологда: ВолНЦ РАН, 2021. 186 с.

(Проблемы эффективности государственного управления).



В монографии изложены особенности и основные тенденции развития мировой и российской черной металлургии, изучение которых начато исследователями ВолНЦ РАН в предыдущих четырех монографиях с 2008 года. Объектом исследования являются три крупнейшие корпорации черной металлургии России: ПАО «Северсталь», ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат» и ПАО «Новолипецкий металлургический комбинат», производящие около половины всей стали в стране. Само исследование основано на публичной отчетности металлургических корпораций.

Анализ финансовых результатов показал наращивание ключевых показателей: выручки, себестоимости, валовой прибыли, прибыли до налогообложения, налога на прибыль и чистой

прибыли. Особое внимание уделено изучению взаимоотношений данных корпораций с бюджетами всех уровней. Исследовано негативное влияние института консолидированного налогообложения на доходы бюджетной системы РФ, снижение фискальной функции металлургических комбинатов за счет регистрации уставного капитала в офшорных компаниях и отмены налога на доходы от участия в уставных капиталах других организаций.

В книге также представлен и апробирован авторский инструментарий оценки финансового взаимодействия крупных корпораций и государства на примере исследуемых металлургических комбинатов.

Данное исследование будет интересно для федеральных и региональных органов власти, научных работников, преподавателей, аспирантов, студентов высших учебных заведений экономической направленности и для широкого круга читателей, которых интересуют вопросы финансового взаимодействия крупных корпораций и государства.

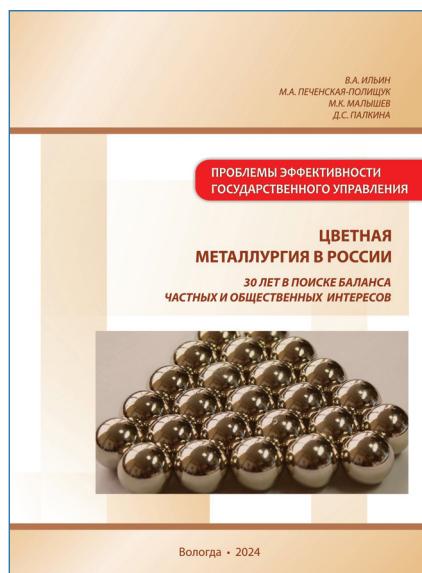


Ильин В.А., Печенская-Полищук М.А., Малышев М.К., Палкина Д.С. ЦВЕТНАЯ МЕТАЛЛУРГИЯ В РОССИИ: 30 ЛЕТ В ПОИСКЕ БАЛАНСА ЧАСТНЫХ И ОБЩЕСТВЕННЫХ ИНТЕРЕСОВ

Вологда: ВолНЦ РАН, 2024. 257 с.
(Проблемы эффективности государственного управления).

Вологда: ВолНЦ РАН 2024 257 с.

(Проблемы эффективности государственного управления).



В монографии представлены результаты детализированного анализа за 1992–2023 гг. деятельности крупных корпораций цветной металлургии, как важнейшей отрасли глобальной и отечественной экономики, в контексте вызовов и факторов баланса частных и общественных интересов. Для отражения корпоративной специфики объект исследования составили три глобальные корпорации: ПАО «ГМК «Норильский никель» (Россия) – 38% мирового производства палладия и 17% высокосортного никеля; МКПАО «ОК РУСАЛ» (Россия) – 3 место в мире по производству первичного алюминия; Vale S.A. (Бразилия) – 25% мировой добычи и поставок железной руды.

На основе публичной отчетности металлургических корпораций и отчетности государственных

ных органов власти обоснованно выстроена логическая взаимосвязь между производственной эффективностью исследуемых предприятий, формированием их финансовых результатов и влиянием на бюджетную систему (как федеральный, так и региональный уровни) и развитием территорий базирования. Особое внимание при таком построении уделено факторам реализации распределительной политики корпораций. Ключевые выводы о влиянии деятельности компаний сделаны в контексте формирования занятости населения регионов базирования, равномерности распределения доходов, соизмерения налоговой нагрузки с рентабельностью продаж, способов налоговой оптимизации, а также масштабов воздействия на окружающую среду и здоровье человека. Озвучены обоснованные направления повышения эффективности государственного управления при взаимодействии государства и крупного бизнеса.

Монография может быть полезна органам власти и управления всех уровней, преподавателям, аспирантам и студентам высших учебных заведений, научным сотрудникам, а также широкому кругу читателей, проявляющим интерес к экономике отдельных отраслей промышленности и эффективности государственного управления.



Территориальное развитие

В условиях нарастания геополитической турбулентности и санкционного давления на Россию ключевой задачей является поиск внутренних (эндогенных) факторов развития страны, к которым относятся значительный, однако в настоящее время недостаточно эффективно используемый пространственный потенциал; потенциал экономики различного рода мест, базирующийся на их существующих или проектируемых конкурентных преимуществах. При этом важным видится развитие не только крупных и крупнейших агломераций, но и сельских территорий, периферийных муниципальных образований на основе повышения их производственно-экономической и транспортной связности.

В монографии «Российские территории: 30 лет в условиях рынка» на материалах субъектов СЗФО исследованы ключевые особенности и проблемы трансформации экономики регионов в постсоветский период (структурно-технологической, пространственной), предложен комплекс научно обоснованных мероприятий и инструментов, направленных на структурную трансформацию экономики страны, обеспечение соразвития урбанистических форм расселения (крупные города и агломерации) и сельских территорий; предложены институты модернизации социально-экономического пространства, направленные на развитие сельско-городского сотрудничества; обосновано финансовое обеспечение регионального развития.

Более подробно вопросы развития сельских муниципальных образований России рассмотрены в монографиях «Постсоветские трансформации и перспективы развития сельских территорий» и «Муниципальные образования региона: проблемы и пути саморазвития». Авторы исследовали ключевые тенденции социально-экономического, инфраструктурного и институционального развития муниципальных образований, был построен прогноз развития данных локальных территорий по ключевым параметрам; предложена типология сельских территорий по экономической специализации и периферийности, что легло в основу предложенных авторами направлений корректировки федеральной и региональной социально-экономической политики в части развития данных территорий.

В монографии «Туризм как фактор социально-экономического развития территорий» обосновано, что туризм может быть драйвером развития для значительной части муниципалитетов. С помощью метода межотраслевого баланса оценены экономические эффекты для России и ее регионов от стимулирования спроса на туристические услуги; выявлены особенности потребления туристических услуг в субъектах СЗФО. Выполнен прогноз внутреннего туристического потребления в России до 2035 года, проведено его сценарное моделирование. На основе использования ГИС-моделирования спроектированы места размещения автомобильных заправочных станций на участках автомобильных дорог, соединяющих Вологодскую область и Республику Карелию. Определена транспортная доступность объектов туристической инфраструктуры Вологодской области. Оценена инфраструктурная доступность пунктов зарядки электромобилей для посещения путешественниками объектов туристского показа в СЗФО.

Результаты работы по исследованию российско-китайского взаимодействия в сфере туризма отражены в монографии «Сотрудничество Китая и России в сфере



туризма: практика и перспективы». Благодаря сочетанию российского и китайского исследовательского подхода выявлены успешные кейсы взаимодействия двух государств. Представлен структурированный анализ экономических выгод от китайско-российского партнерства в сфере туризма. Определены перспективные направления и точки роста, способствующие увеличению двустороннего туристского потока. Особое внимание уделено развитию новых форматов туристических маршрутов с учетом цифровизации отрасли. Сделан вывод о наличии значительного потенциала, реализация которого позволит углубить контакты между странами в туристической сфере.

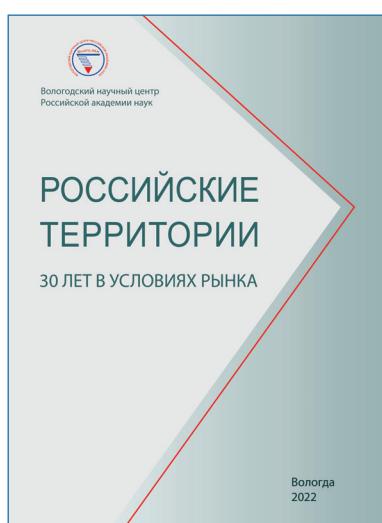
Вопросы развития транспортной инфраструктуры в контексте обеспечения связности социально-экономического пространства как фактора экономического развития страны рассмотрены в монографии «Транспортная связность Европейского Севера России: оценка и инструменты обеспечения». Авторами выявлены ключевые тенденции и особенности развития транспортной инфраструктуры Европейского Севера России; проведена оценка транспортной связности на различных уровнях иерархии (меж-, внутрирегиональная, внутригородская); определена роль профильных нацпроектов в повышении транспортной связности регионов Севера. В рамках обоснованного авторами методического подхода оценено влияние различных аспектов транспортной связности на экономическое развитие региона; предложены стратегические направления и инструментальное обеспечение повышения связности северных регионов, в т. ч. в рамках совершенствования существующей системы программно-целевого управления.



РОССИЙСКИЕ ТЕРРИТОРИИ: 30 ЛЕТ В УСЛОВИЯХ РЫНКА

Под общей редакцией В.А. Ильина.

Вологда: ВоЛНЦ РАН, 2022. 315 с.



В монографии рассмотрены теоретико-методологические основы рыночной трансформации экономики, особенности и проблемы трансформации региональной экономики России в 1990–2020 гг. (более подробно – на материалах субъектов Северо-Западного федерального округа), механизмы государственного регулирования развития регионов, тенденции, проблемы и механизмы пространственного развития регионов в постсоветский период (в части развития агломераций, малых и средних городов, сельских территорий), вопросы региональной структурной политики, финансовые аспекты регионального развития.

Книга адресована научным работникам, специалистам органов государственного и муниципального управления, преподавателям и студентам высших учебных заведений экономического профиля.



ПОСТСОВЕТСКИЕ ТРАНСФОРМАЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ

Под общей редакцией А.А. Шабуновой.

Вологда: ВолНЦ РАН, 2021. 334 с.



В монографии рассмотрены теоретико-методологические аспекты исследования сельских территорий; на примере Северо-Западного федерального округа проанализированы тенденции их социально-экономического, инфраструктурного и институционального развития; предложены их типология по экономической специализации и периферийности и прогноз развития по ключевым параметрам; обоснованы направления корректировки федеральной и региональной социально-экономической политики в части развития сельских территорий.

Книга адресована научным работникам, специалистам органов государственного и муниципального управления, преподавателям и студентам высших учебных заведений экономического профиля.



КОЖЕВНИКОВ С.А., ВОРОШИЛОВ Н.В., СЕКУШИНА И.А. МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ОБРАЗОВАНИЯ РЕГИОНА: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ САМОРАЗВИТИЯ

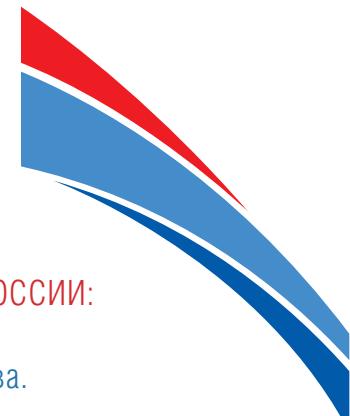
Под общей редакцией Т.В. Усковой.

Вологда: ВолНЦ РАН, 2021. 232 с.



В монографии рассмотрены теоретико-методологические основы управления развитием муниципальных образований и реализации внутрирегиональной политики; на материалах Вологодской области проведена оценка тенденций и проблем развития районов и городских округов, а также действий органов государственной власти по их развитию; обоснованы направления и механизмы обеспечения саморазвития муниципальных образований, в том числе в отношении развития агломераций, малых и средних городов, сельских территорий, участия муниципалитетов в реализации национальных проектов.

Книга адресована научным работникам, специалистам органов государственного и муниципального управления, преподавателям и студентам высших учебных заведений экономического профиля.

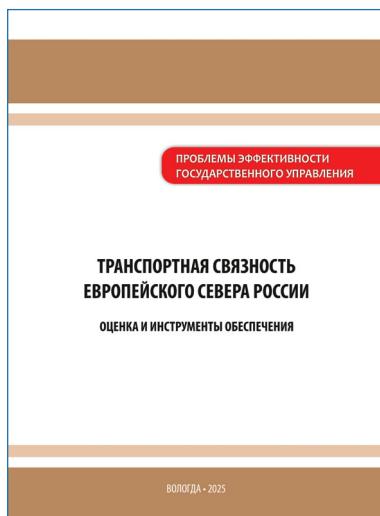


ТРАНСПОРТНАЯ СВЯЗНОСТЬ ЕВРОПЕЙСКОГО СЕВЕРА РОССИИ: ОЦЕНКА И ИНСТРУМЕНТЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ

Под общей редакцией Т.В. Усковой, С.А. Кожевникова.

Вологда: ВоЛНЦ РАН, 2025. 174 с.

(Проблемы эффективности государственного управления).



Монография посвящена исследованию особенностей, проблем и инструментов обеспечения транспортной связности северных регионов России, которые занимают почти 2/3 площади страны и характеризуются особенно неблагоприятной ситуацией в данной сфере. В первой главе раскрыты теоретико-методологические основы исследования, методические подходы и инструментарий оценки транспортной связности региона, сущность и факторы ее обеспечения. Во второй главе выявлены ключевые тенденции и особенности развития транспортной инфраструктуры Европейского Севера России; проведена оценка транспортной связности на различных уровнях иерархии (меж-, внутрирегиональная, внутригородская); выявлена роль профильных нац-

проектов в повышении транспортной связности регионов Севера. В третьей главе в рамках обоснованного авторами методического подхода проведена оценка влияния различных аспектов транспортной связности на экономическое развитие региона; на базе этого обоснованы стратегические направления и инструментальное обеспечение повышения связности северного региона, в т.ч. в рамках совершенствования существующей системы программно-целевого управления.

Монография будет интересна и полезна специалистам органов государственной власти федерального и регионального уровней, осуществляющим полномочия в сфере инфраструктурного развития территорий; научным сотрудникам, преподавателям высших учебных заведений, аспирантам, студентам, а также широкому кругу читателей, которых интересуют проблемы пространственного развития регионов России.



ТУРИЗМ КАК ФАКТОР СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ

Под научным руководством Т.В. Усковой.

Вологда: ВолНЦ РАН, 2023. 149 с.



В монографии обобщены теоретико-методологические основы исследования туризма как фактора социально-экономического развития территорий; путем применения межотраслевого баланса оценены экономические эффекты для России и ее регионов от стимулирования спроса на туристические услуги; выявлены особенности потребления туристических услуг в субъектах Северо-Западного федерального округа. Рассчитаны потери для экономики России и Вологодской области от сокращения спроса населения на туристические услуги. Выполнен прогноз внутреннего туристического потребления в России до 2035 года, проведено его сценарное моделирование. На основе использования геоинформационного моделирования спроектированы места размещения

автомобильных заправочных станций на участках автомобильных дорог, соединяющих Вологодскую область и Республику Карелию. Определена транспортная доступность объектов туристической инфраструктуры Вологодской области. Оценена инфраструктурная доступность пунктов зарядки электромобилей для посещения путешественниками объектов туристского показа в регионах СЗФО. Книга адресована органам государственного управления, занимающимся вопросами развития туризма, научным сотрудникам, преподавателям, студентам, аспирантам высших учебных заведений, а также широкому кругу читателей, которых интересуют пути повышения влияния туризма на территориальное развитие.



СОТРУДНИЧЕСТВО КИТАЯ И РОССИИ В СФЕРЕ ТУРИЗМА: ПРАКТИКА И ПЕРСПЕКТИВЫ

Под научным руководством Сяо Хунбо, Ли Сяоюй,
В.А. Ильина, А.А. Шабуновой.
Вологда: ВоЛНЦ РАН, 2025. 208 с.



В монографии представлены результаты комплексного исследования, проведенного учеными Академии общественных наук провинции Цзянси Китайской Народной Республики и Вологодского научного центра Российской академии наук, посвященного перспективам развития российско-китайского сотрудничества в сфере туризма. Авторами выполнен обзор исследований российского-китайского туризма, проанализированы состояние и тенденции развития туристической отрасли России и Китая, приведен методический подход для оценки роли туризма в экономике страны. Рассмотрены успешные практики российского-китайского сотрудничества в сфере туризма. Особое внимание уделено развитию новых форматов туристических маршрутов с учетом цифровизации отрасли. Сделаны выводы о перспективах взаимодействия двух стран в сфере туризма.

Книга предназначена органам государственного управления, занимающимся вопросами развития российско-китайского взаимодействия в сфере туризма, научным сотрудникам, преподавателям, студентам, аспирантам высших учебных заведений, а также широкому кругу читателей, которых интересуют вопросы развития кооперации двух стран в туристической отрасли.



Структурно-технологическая перестройка региональной экономики

Россия фокусируется на структурно-технологической модернизации экономики для перехода к долгосрочному росту через повышение доходов населения и улучшение качества жизни, а также развитие экономики предложения и стимулирование отраслей, обеспечивающих импортозамещение, технологическое развитие и повышение качества человеческого капитала. Модернизация направлена на формирование сбалансированной пространственной структуры экономики, где регионы становятся самостоятельными центрами роста, а технологическое обновление обеспечивает конкурентоспособность.

Результаты исследования, посвященного поиску структурно-технологических драйверов стратегического развития Вологодской области, представлены в монографии «Структурно-технологические драйверы стратегического развития региона». В издании обоснованы стратегические приоритеты опережающего развития Вологодской области, выявлены тенденции и ограничения структурно-технологической перестройки региональной экономики, определены контуры ее перспективной специализации. Аргументированы предложения по достройке и развитию региональных участков цепочек создания добавленной стоимости за счет технологической модернизации и организации новых локальных производств в ключевых межотраслевых комплексах. Сформирован долгосрочный сценарный прогноз развития производственного потенциала региона и с использованием мультипликаторов проведена оценка макроэкономических эффектов от его реализации.

В монографиях «Трансформация межрегиональных цепочек создания стоимости: проблемы и перспективы» и «Возможности межотраслевого баланса в анализе и моделировании региональной экономической политики» подчеркивается необходимость структурной перестройки экономики России через развитие межрегиональных связей, внедрение современных технологий и усиление роли регионов. Ключевые инструменты – межотраслевой баланс, цифровизация и государственная поддержка цепочек создания стоимости для снижения сырьевой зависимости и обеспечения устойчивого роста. Монография «Потенциал и перспективы развития лесопромышленного комплекса северного региона» посвящена развитию одной из перспективных отраслей экономики Северо-Запада России – лесопромышленному комплексу. В работе выявлены проблемы разобщенности предприятий, технологии переработки древесины низкой глубины, а также даются рекомендации по повышению эффективности, в частности по развитию инфраструктуры, поддержке МСП, внедрению инноваций, управлению ресурсами.

В монографии «Конечное потребление населения как фактор экономического роста» внимание акцентируется на региональных особенностях трансформации спроса, взаимосвязи «доходы – потребление – производство», а также анализируются изменения в структуре занятости и потребительских предпочтений населения.

Монографии «Экономика региона в цифровую эпоху: проблемы и перспективы» и «Наука и бизнес как источники цифровизации территорий» подчеркивают необходимость системного подхода к цифровизации, учитывающего региональную специфику. Дополнительно акцентируется взаимодействие науки и бизнеса как ключевого драйвера технологического развития, а также важность импортозамещения в условиях санкций.



СТРУКТУРНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ДРАЙВЕРЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА

Под редакцией С.Ю. Глазьева, В.А. Ильина, А.А. Шабуновой.
Москва: Проспект, 2025. 368 с.



В монографии обобщены теоретико-методологические подходы к определению стратегических приоритетов развития регионов, на материалах Вологодской области выявлены тенденции и ограничения структурно-технологической перестройки региональной экономики, определены контуры перспективной экономической специализации региона. Обоснованы предложения по достройке и развитию региональных участков цепочек создания добавленной стоимости за счет новых локальных производств. С использованием мультипликаторов проведена оценка макроэкономических эффектов от реализации ресурсного потенциала производства, предложены способы раскрытия потенциала.

Книга адресована органам государственного управления, занимающимся вопросами развития региональной экономики, научным сотрудникам, преподавателям, студентам, аспирантам высших учебных заведений, а также широкому кругу читателей.



ТРАНСФОРМАЦИЯ МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫХ ЦЕПОЧЕК СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Под научным руководством В.А. Ильина.
Вологда: ВоЛНЦ РАН, 2021. 256 с.



В работе обоснована необходимость развития межрегиональных цепочек создания стоимости в национальной экономике. Обобщены теоретико-методологические основы их трансформации. На основе анализа эмпирических данных оценена современная конфигурация, тенденции и проблемы развития российских цепочек создания стоимости, дана характеристика территориальной и отраслевой фрагментации производства в экономике страны и макрорегионов. Обоснованы перспективы трансформации межрегиональных цепочек создания стоимости в национальной экономике, предложены направления и механизмы их трансформации, оценены экономические эффекты от данных процессов для регионов.

Монография адресована работникам органов государственного управления, научным сотрудникам, преподавателям высших учебных заведений, студентам, аспирантам, а также широкому кругу читателей, которых интересуют вопросы государственного регулирования экономики.



**ВОЗМОЖНОСТИ МЕЖОТРАСЛЕВОГО БАЛАНСА В АНАЛИЗЕ
И МОДЕЛИРОВАНИИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ**
Под научным руководством Т.В. Усковой.
Вологда: ВоЛНЦ РАН, 2022. 277 с.

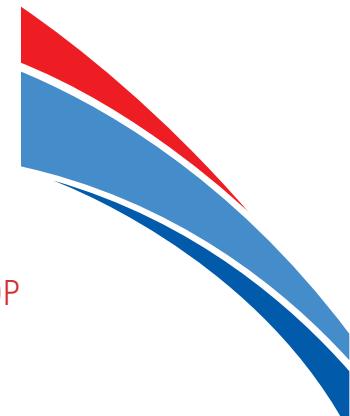
(Проблемы устойчивого развития региональной экономики).



В монографии обобщены теоретико-методологические основы применения межотраслевого баланса для анализа и моделирования региональной экономики, систематизированы направления его использования в практике государственного управления. На основе анализа ключевых экономических показателей и данных межотраслевых балансов доказано наличие системного кризиса в экономике страны, во многом предопределенного слабым регулированием сферы общественного воспроизводства. Зафиксированы диспропорции в отраслевой структуре экономики, в структуре экспорта и импорта, инвестиций и сбережения. Оценены современная конфигурация, тенденции и проблемы развития цепочек создания стоимости, дана характеристика территориальной

и отраслевой фрагментация производства в экономике страны и макрорегиона. Обоснованы перспективы трансформации межрегиональных цепочек создания стоимости в национальной экономике, предложены отраслевые приоритеты структурной перестройки региональной экономики, оценены экономические эффекты от их развития.

Книга адресована работникам органов государственного управления, научным сотрудникам, преподавателям, студентам, аспирантам высших учебных заведений, а также широкому кругу читателей, которых интересуют вопросы государственного регулирования экономики.



КОНЕЧНОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ НАСЕЛЕНИЯ КАК ФАКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА

Под редакцией А.А. Шабуновой, Т.В. Усковой.

Вологда: ВоЛНЦ РАН, 2024. 215 с.



В монографии обобщены теоретико-методологические основы исследования конечного потребления населения как фактора экономического роста территорий; выявлены тенденции и ограничения развития потребительского сектора Северо-Западного федерального округа, оценены динамика и тренды доходов населения, изучена структура занятости и ее взаимосвязь с потребительским спросом. Определены основные производственные ниши, способствующие формированию потребительского спроса на продукцию. Обоснованы приоритетные направления региональной политики, нацеленные на повышение вклада конечного потребления в экономике.

Книга адресована органам государственного управления, занимающимся вопросами развития региональной экономики, научным сотрудникам, преподавателям, студентам, аспирантам высших учебных заведений, а также широкому кругу читателей, которых интересуют пути повышения влияния конечного потребления населения на рост экономики.



ЭКОНОМИКА РЕГИОНА В ЦИФРОВУЮ ЭПОХУ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Под научной редакцией С.В. Теребовой.

Вологда: ВоЛНЦ РАН, 2022. 346 с.



В монографии проводится анализ теоретико-методологических основ цифровой трансформации социально-экономического развития регионов. В качестве основы для такой трансформации рассмотрен региональный научно-технологический потенциал.

Цифровизация в промышленном секторе региона рассмотрена с позиций форм, методов и мер стимулирования. Даны оценки занятости в инновационном секторе в условиях трансформации экономики, проанализировано необходимое для этого воспроизведение кадров. В контексте регионального развития исследовано инновационное предпринимательство и обоснована значимость внешнеэкономических свя-

зей региона в условиях цифровизации экономики. Исследовано применение методов экономико-математического моделирования социально-экономических систем в аспекте развития цифровых технологий.

Полученные в результате исследования выводы могут быть полезны сотрудникам научных учреждений, преподавателям высших учебных заведений, представителям органов государственной и региональной власти, а также занятым в сфере малого и среднего бизнеса.



Ускова Т.В., Кожевников С.А., Мазилов Е.А., Секушина И.А.
**ПОТЕНЦИАЛ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ЛЕСОПРОМЫШЛЕННОГО
КОМПЛЕКСА СЕВЕРНОГО РЕГИОНА**

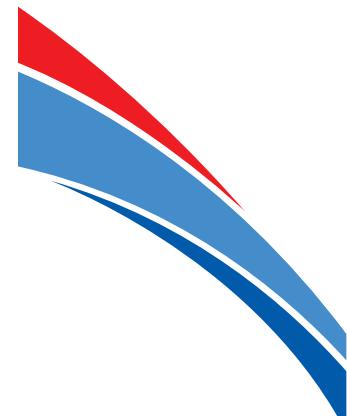
Под научным руководством В.А. Ильина, Т.В. Ускойой.
Вологда: ВолНЦ РАН, 2021. 185 с.



В работе рассмотрены сущность и значение лесопромышленного комплекса в социально-экономическом развитии северного региона, представлены методические подходы к оценке его потенциала, проанализирован российский и зарубежный опыт управления его развитием. На основе анализа статистической информации регионов Европейского Севера России, результатов опроса руководителей малых лесозаготовительных предприятий Вологодской области проведена оценка потенциала и уровня развития лесопромышленного комплекса северного региона, выявлены существующие тенденции и проблемы. Предложен и научно обоснован комплекс мер, инструментов и направлений повышения эффективности использования лесосыревого

и производственного потенциала лесопромышленного комплекса.

Монография адресована работникам органов государственного управления, руководителям и специалистам хозяйствующих субъектов лесопромышленного комплекса, научным работникам, преподавателям, аспирантам и студентам высших учебных заведений экономической направленности, а также широкому кругу читателей, которых интересуют вопросы повышения эффективности использования лесных ресурсов.



НАУКА И БИЗНЕС
КАК ИСТОЧНИКИ ЦИФРОВИЗАЦИИ ТЕРРИТОРИЙ
Вологда: ВолНЦ РАН, 2024. 171 с.



Главы 1, 2 и п. 3.1, 3.2, 3.3 монографии подготовлены в рамках государственного задания № FMGZ-2022-0002 «Методы и механизмы социально-экономического развития регионов России в условиях цифровизации и четвертой промышленной революции»; п. 3.4 подготовлен при финансовой поддержке РНФ (научный проект №22-28-01940) В монографии проведен анализ теоретико-методологических основ источников цифровой трансформации социально-экономического развития регионов. Выполнен анализ тенденций цифровой трансформации экономической деятельности в России, дана оценка влияния «цифрового разрыва» на развитие территорий.

Исследован научно-технологический потенциал как базис цифровизации регионов. Проанализирована взаимосвязь уровня цифровизации экономики региона и научно-технологического потенциала, разработана агентная модель региональной системы управления научно-технологическим потенциалом. Рассмотрена роль предпринимательства в развитии цифровой экономики в регионах, проведено исследование «источников» цифровизации для развития бизнес-платформ, а также направления импортозамещения в сфере цифровизации.

Полученные в результате исследования выводы могут быть полезны сотрудникам научных учреждений, преподавателям высших учебных заведений, представителям органов государственной и региональной власти.



Социальное и демографическое развитие

В настоящее время в России значительное внимание уделяется исследованиям социального и демографического развития территорий. В связи с этим монографии «Здоровье детского населения: когортный мониторинг (результаты 30 лет исследований)», «Молодежь в современном российском обществе: региональный мониторинг» и «Активное долголетие и его факторы в контексте демографического старения. Опыт исследования в России и Беларуси» посвящены анализу качественных и количественных параметров детского, молодого и старшего поколений в контексте демографических трендов и национальных стратегических приоритетов, связанных с ними. Представлены динамика численности и возрастной структуры изучаемых групп, проведена оценка их человеческого потенциала, а также факторов, влияющих на его формирование. Особое внимание в контексте цели обеспечения воспроизводства населения удалено здоровью, определены традиционно выделяемые и новые детерминанты здоровья детей, особенности самосохранительного поведения молодежи, разработан концепт активного долголетия, подразумевающий комплекс здоровьесберегающих мероприятий для сохранения высокого уровня участия в общественной жизни в старших возрастах.

Итоги многолетнего мониторинга демографического развития, трудового потенциала и качества жизни населения, научно-образовательного пространства и социокультурного потенциала территории представлены в монографии «Социальное развитие территорий: актуальные тренды и новые вызовы». В издании обобщены статистические данные об изучаемых аспектах развития России и ее регионов в XXI веке, а также результаты авторских эмпирических исследований, проведенных с применением социологических методов, позволяющих изучать факторы социального развития территорий поведенческой природы.

С учетом сохраняющейся существенной территориальной неравномерности пространства страны исследователями проведена оценка ключевых тенденций и рисков занятости в городах и сельской периферии современной России. В монографии «Города и сельская периферия современной России: ключевые тенденции и риски трансформации занятости в ракурсе пространственного развития территорий» показано влияние поселенческого фактора на качество институтов, влияющих на занятость, трудовое поведение населения.

Особое значение в условиях необходимости оптимизации ресурсов и наиболее эффективного их использования в целях социально-экономического развития территорий и повышения качества жизни населения приобретают механизмы обратной связи между населением и властью, вовлечение людей в решение собственных проблем на основе неэкономических механизмов. Этим вопросам посвящены монографии «Преодоление социальных противоречий малых территорий: участие местного сообщества», «Гражданское участие: региональные особенности и барьеры развития», «Коллективные действия и социальный капитал в российском обществе».



Опыт международного интердисциплинарного исследования успешности обобщен в монографии «Успешность в современном обществе: итоги межстранового исследования», подготовленной коллективом ученых из России, Беларуси и Польши. В монографии рассматриваются теоретические основы понимания успеха и обосновываются методологические подходы к исследованию успешности человека XXI века, а также отражены результаты поискового исследования, проведенного международным коллективом учёных. Авторам представлялось важным рассмотреть социальное явление «успешность современного человека» в контексте удовлетворённости жизнью и трудовой деятельностью, в ракурсе широкого круга социокультурных, социально-психологических и демографических детерминант. В ходе исследования применялись методы, разработанные в различных областях социальной и гуманитарной науки, позволяющие не только содержательно описать феномен успеха, но и выявить его распространённость и особенности проявления в разных странах (в данном проекте Россия, Польша и Беларусь) и в конкретных группах внутри стран.



Шабунова А.А., Шматова Ю.Е., Нацун Л.Н., Разварина И.Н.
**ЗДОРОВЬЕ ДЕТСКОГО НАСЕЛЕНИЯ: КОГОРТНЫЙ МОНИТОРИНГ
(РЕЗУЛЬТАТЫ 30 ЛЕТ ИССЛЕДОВАНИЙ)**

Под редакцией А.А. Шабуновой.
Вологда: ВоЛНЦ РАН, 2024. 247 с.



В монографии обобщены теоретические и методические основы исследования здоровья детского населения, раскрыты вопросы выявления факторов риска здоровью детей. С опорой на данные регионального лонгитюдного мониторинга здоровья нескольких когорт семей проведена оценка распространённости и длительности влияния факторов риска нарушений здоровья и развития детей в разных возрастах. Проанализирована многолетняя динамика показателей, характеризующих условия и образ жизни семей с детьми. Показаны изменения и уровня жизни семей с детьми, и социально-демографического портрета родителей. Выявлено, что позитивные перемены в условиях жизни семей и общий рост уровня их благополучия способствуют позитивным изменениям в здоровье детей. Заключительная глава монографии посвящена поиску эффективных подходов к управлению факторами риска здоровью детского населения. На основе количественной оценки медицинских, экономических и демографических факторов младенческой смертности сформулированы рекомендации по дальнейшему снижению её уровня. Раскрыта специфика социального опыта семей с детьми, накопленного в период преодоления стрессовой ситуации, вызванные

негативными событиями. Выведены рекомендации по управлению факторами риска здоровью детского населения, направленные на снижение уровня смертности младенцев и детей до 5 лет. Показано, что позитивные перемены в условиях жизни семей и общем уровне их благополучия способствуют позитивным изменениям в здоровье детей. Заключительная глава монографии посвящена поиску эффективных подходов к управлению факторами риска здоровью детского населения. На основе количественной оценки медицинских, экономических и демографических факторов младенческой смертности сформулированы рекомендации по дальнейшему снижению её уровня. Раскрыта специфика социального опыта семей с детьми, накопленного в период преодоления стрессовой ситуации, вызванные

пандемией COVID-19; обозначены проблемы, с которыми они сталкивались чаще всего. Предложены направления совершенствования системы здоровьесбережения детского населения на региональном уровне, обоснованы положительные эффекты их реализации.

Книга адресована научным работникам, специалистам органов государственного и муниципального управления, преподавателям и студентам высших учебных заведений экономического профиля.

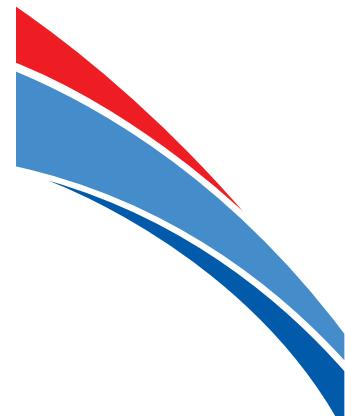


МОЛОДЁЖЬ В СОВРЕМЕННОМ РОССИЙСКОМ ОБЩЕСТВЕ
Под редакцией А. А. Шабуновой.
Вологда: ВолНЦ РАН, 2025. 229 с.



В монографии представлены результаты комплексного исследования молодежи как социально-демографической группы в рамках портретного подхода. Особое внимание уделено демографическим характеристикам, здоровью молодого населения, его образованию, культурному уровню, социокультурным установкам, особенностям занятости, гражданского участия. Рассмотрены аспекты государственной молодежной политики в ракурсе реализации национальных проектов Российской Федерации. Работа базируется на статистических данных и данных мониторинговых исследований, проводимых в Вологодской области Вологодским научным центром РАН.

Книга предназначена научным работникам, специалистам в области молодежной политики, преподавателям высших учебных заведений, студентам, а также широкому кругу читателей, интересующихся проблемами молодежи.



**АКТИВНОЕ ДОЛГОЛЕТИЕ И ЕГО ФАКТОРЫ
В КОНТЕКСТЕ ДЕМОГРАФИЧЕСКОГО СТАРЕНИЯ.
ОПЫТ ИССЛЕДОВАНИЯ В РОССИИ И БЕЛАРУСИ**

Под редакцией О.Н. Калачиковой.

Вологда: ВоЛНЦ РАН, 2022. 179 с.



В монографии представлены результаты проекта, посвященного разработке методологии измерения активного долголетия и его факторов для совершенствования механизмов реализации политики активного долголетия в контексте демографического старения. В ходе исследования изучены демографические предпосылки внедрения концепции активного долголетия в России и Республике Беларусь, систематизированы теоретико-методологические подходы к трактовке сущности и выделению факторов активного долголетия. Авторским коллективом разработан уникальный социологический инструментарий измерения активного долголетия населения и его факторов, в том числе индексная методика оценки внутренних и внешних факторов активного долголетия, осуществлена его апробация на данных Вологодской области.

На основании рассчитанных индексов внутренних и внешних факторов активного долголетия по их соотношению проведена типологизация населения. Проанализирован зарубежный опыт реализации политики в области активного долголетия в ряде стран мира, для России и Беларуси выявлены ее сильные и слабые стороны. Разработаны основные положения концепции активного долголетия для Российской Федерации, в частности сформулированы ее цель и принципы реализации, приоритетные направления.

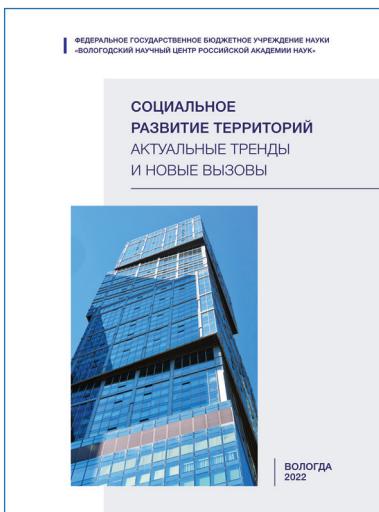
Книга предназначена для ученых, занимающихся тематикой активного долголетия, для представителей органов власти, ведающих вопросами демографии, здравоохранения, социальной защиты и занятости, для преподавателей, аспирантов и студентов экономических и социологических специальностей, а также для широкого круга читателей, интересующихся данной проблематикой.



СОЦИАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИЙ: АКТУАЛЬНЫЕ ТRENДЫ И НОВЫЕ ВЫЗОВЫ

Ответственный редактор А.А. Шабунова.

Вологда: ВоЛНЦ РАН, 2022. 295 с.



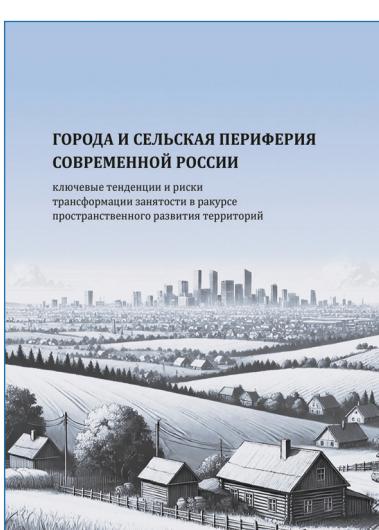
В настоящей монографии рассматриваются различные аспекты социального развития современной России в региональном разрезе. Показаны основные направления демографического, научно-образовательного, социокультурного развития территорий. Охарактеризовано состояние трудового потенциала, трудовых ресурсов и качества жизни населения. Освещены вопросы воспроизводства социальных инноваций как фактора устойчивого развития территорий.

В основу работы положены материалы исследований проблем социального развития территорий, выполненных в ФГБУН ВоЛНЦ РАН в 1997–2021 гг., и данные Росстата и Вологдастата. Книга предназначена для ученых, исследующих проблемы социального развития территорий, преподавателей, аспирантов и студентов экономических и социологических специальностей, а также для широкого круга читателей, интересующихся социальными аспектами регионального развития.



Попов А.В., Соловьева Т.С., Короленко А.В., Груздева М.А. ГОРОДА И СЕЛЬСКАЯ ПЕРИФЕРИЯ СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ: КЛЮЧЕВЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И РISКИ ТРАНСФОРМАЦИИ ЗАНЯТОСТИ В РАКУРСЕ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ

Под редакцией А.В. Попова. Вологда: ВоЛНЦ РАН, 2024. 228 с.



Монография посвящена изучению тенденций и рисков трансформации занятости в контексте пространственного развития территорий. В первой главе обобщены теоретико-методологические основы исследования глобального процесса трансформации занятости и его проявления с учетом пространственного аспекта. Во второй главе представлены результаты исследования основных тенденций и условий трансформации занятости в России. Рассмотрены особенности протекания процесса трансформации занятости в РФ в сравнении со странами «большой семерки». Особое вниманиеделено вопросам пространственной трансформации системы расселения и цифровизации в городах и сельской местности.



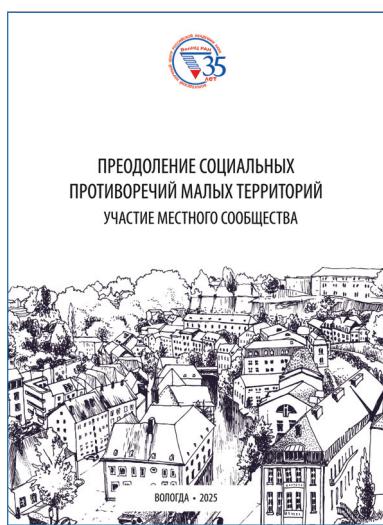
В третьей главе определены предпосылки трансформации занятости на примере Вологодской области как модельного региона. Проанализированы ключевые тренды социально-экономического развития и демографические проявления трансформации системы расселения территории, определены векторы развития регионального рынка труда. Четвертая глава посвящена специфике трансформации занятости в Вологодской области в ракурсе агломерационного подхода. Показаны особенности занятости населения в разрезе «центр–периферия», представлен анализ экспертных мнений специалистов отделений занятости населения и глав поселений о развитии сферы занятости. В пятой главе обозначены основные направления государственной политики в сфере регулирования занятости населения с учетом особенностей пространственного развития современной России.

Книга адресована научным работникам, преподавателям, студентам, представителям органов власти и всем интересующимся вопросами развития социально-трудовой сферы. Полученные в исследовании выводы и положения могут быть использованы в практике государственного управления для совершенствования политики занятости на федеральном, региональном и муниципальном уровне.



Косыгина К.Е., Копытова Е.Д., Смолева Е.О., Уханова Ю.В.
ПРЕОДОЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНЫХ ПРОТИВОРЧЕСКИХ МАЛЫХ ТЕРРИТОРИЙ: УЧАСТИЕ МЕСТНОГО СООБЩЕСТВА

Под редакцией Ю.В. Ухановой.
Вологда: ВоЛНЦ РАН, 2025. 122 с.



Монография посвящена изучению социальных противоречий малых территорий и роли участия местного сообщества в их преодолении. В первой главе рассмотрены теоретико-методологические аспекты сущности и специфики местного сообщества, его участия в развитии малых территорий. Обобщены методические подходы к изучению социальных противоречий малых городов и поселений в пространстве современного научного дискурса, представлены авторские методики к их оценке. Во второй главе проведено комплексное измерение уровня социально-экономического развития малых территорий (авторская методика апробирована на 96 малых городах 7 регионов СЗФО и ЦФО России), что позволило выявить их основные проблемы

и точки роста. На основе анализа динамики индекса качества городской среды и социологических данных определены ключевые социальные противоречия в развитии малых территорий, в том числе с позиции местного сообщества. В третьей главе обобщены механизмы участия местных сообществ в развитии малых территорий, проанализированы эффекты участия в разрешении социальных противоречий

для жизнеобеспечения малых городов в общественно-политической, социально-экономической и социокультурной сферах. Разработаны индивидуальные траектории развития малых территорий за счет активного включения местного сообщества в эти процессы.

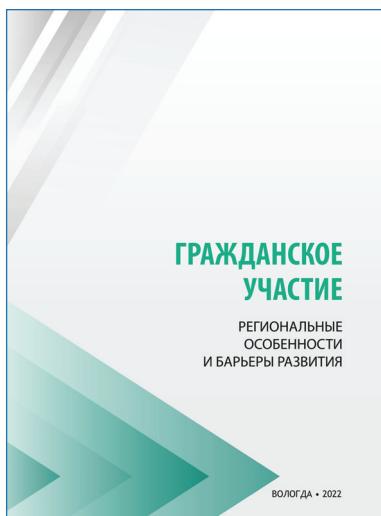
Книга адресована работникам органов государственного и муниципального управления, представителям некоммерческого сектора, ученым, преподавателям, аспирантам, студентам высших учебных заведений социологической, политологической, экономической направленности, а также широкому кругу читателей с неравнодушной гражданской позицией, которых интересуют проблематика развития малых территорий РФ и потенциал участия местных сообществ в этих процессах.



ГРАЖДАНСКОЕ УЧАСТИЕ: РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОСОБЕННОСТИ И БАРЬЕРЫ РАЗВИТИЯ

Ответственный редактор Ю.В. Уханова.

Вологда: ВолНЦ РАН, 2022. 237 с.



Монография посвящена комплексному изучению гражданского участия с учетом специфики форм его проявления в региональном пространстве, а также барьеров реализации и путей их преодоления. Авторским коллективом проанализированы тенденции развития некоммерческого сектора, его возможности и ограничения в решении социально значимых проблем на местах. Рассмотрена специфика добровольческой деятельности как формы проявления гражданского участия населения на национальном и локальном уровнях. Осуществлено сравнение условий развития и тенденций гражданского участия в целом и добровольчества в частности в России и зарубежных странах. Оценено влияние практик гражданского участия на формирование и развитие качественной городской среды.

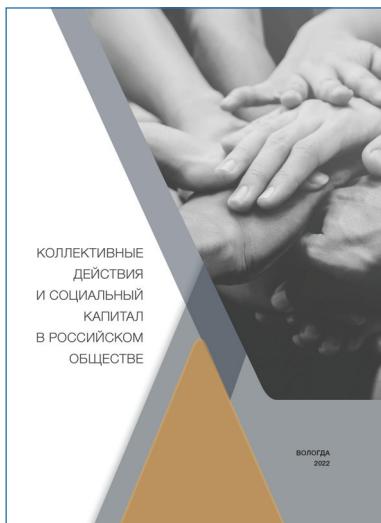
Особое внимание уделено реализации различных практик участия в условиях цифровизации, российскому и зарубежному опыту применения информационно-коммуникационных технологий в работе некоммерческих организаций. Предложены рекомендации по преодолению барьеров гражданского участия, внедрение которых в общественную и управлеченческую практику повысит уровень активности населения в решении актуальных проблем социума, возникающих в условиях новых вызовов и угроз.

Книга адресована работникам органов управления, научным сотрудникам, преподавателям, аспирантам, студентам высших учебных заведений социологической, политологической, экономической направленности, а также широкому кругу читателей, которых интересуют вопросы гражданского участия как важнейшего нематериального фактора в развитии российских регионов.



КОЛЛЕКТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ И СОЦИАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ
В РОССИЙСКОМ ОБЩЕСТВЕ

Вологда: ВоЛНЦ РАН, 2022. 228 с.



В монографии описаны концепции социального капитала и коллективных действий, раскрыты их эвристические возможности при изучении коллективных действий, дана характеристика их форм. Авторы представили разработанные в рамках проведенного исследования индикаторные модели измерения социального капитала и коллективных действий, а также результаты их использования при анализе территориальных сообществ Северо-Западного федерального округа. Исследование позволило показать динамические характеристики социального капитала на примере территориального сообщества Вологодской области. Сравнительный анализ помог выявить территориальные особенности социального капитала в местах проведения исследования: Калининграде, Мурманске, Петрозаводске, Вологде, Череповце. Рассмотрены характеристики субъектов и практик коллективных действий, а также описано влияние на них пандемии. Эмпирической базой исследования послужили данные социологических измерений, полученные в ходе реализации проекта «Коллективные действия и социальный капитал в российском обществе». Проект осуществлен при финансовой поддержке РФФИ (грант № 20-011-00326 А).

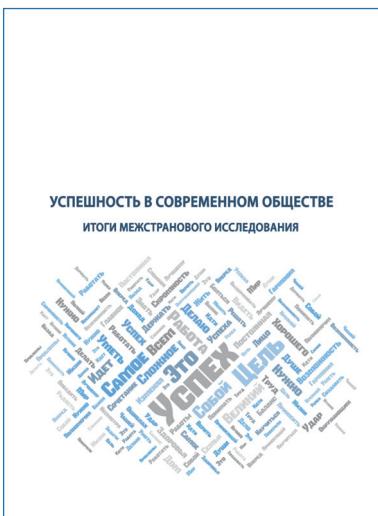
Монография предназначена для ученых и практиков, преподавателей, аспирантов, магистрантов и всех интересующихся проблематикой социального капитала.



УСПЕШНОСТЬ В СОВРЕМЕННОМ ОБЩЕСТВЕ: ИТОГИ МЕЖСТРАНОВОГО ИССЛЕДОВАНИЯ

Под редакцией В.Г. Доброхлеб, А.А. Шабуновой.

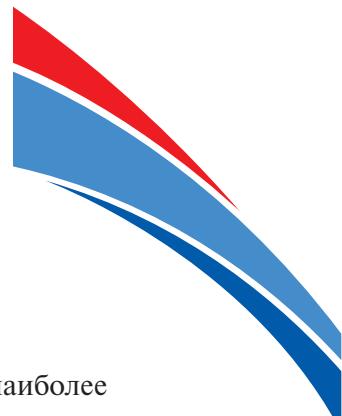
Вологда: ВолНЦ РАН, 2022. 253 с.



В монографии рассматриваются теоретические основы понимания успеха и обосновываются методологические подходы к исследованию успешности человека XXI века, а также результаты поискового исследования, проведенного международным коллективом учёных. Авторам представлялось важным рассмотреть социальное явление «успешность современного человека» в контексте удовлетворённости жизнью и трудовой деятельностью, в ракурсе широкого круга социокультурных, социально-психологических и демографических детерминант. В ходе исследования использовались методы, разработанные в различных областях социальной и гуманитарной науки, позволяющие не только содержательно описать феномен успеха, но и выявить его распространённость и особенности проявления в разных странах (в данном проекте Россия, Польша и Беларусь) и в конкретных группах внутри стран.

Представлены результаты пилотного социологического опроса и психологического тестирования населения городов России (Вологда, Череповец, Петрозаводск, Коломна), Беларуси (Минск) и Польши (Люблин).

Книга предназначена для ученых, исследующих проблемы успешности, социального благополучия, мотивации достижения, преподавателей, аспирантов и студентов экономических и социологических специальностей, а также для широкого круга читателей, интересующихся данными вопросами.



Сельское хозяйство и биотехнологии

Агропромышленный комплекс России является одной из ключевых и наиболее динамично развивающихся отраслей экономики, формируя при этом продовольственную безопасность страны. В условиях современной геополитической реальности возникает необходимость внедрения новой модели экономического развития, способной обеспечить динамичный, интенсивный рост российской экономики, основанный на использовании существующего внутреннего потенциала. Сегодня становится очевидным, что развитие сельского хозяйства и АПК, поддержание его на конкурентоспособном уровне, а также решение задач, поставленных высшим руководством страны, невозможны без применения в сельском хозяйстве передовых достижений науки. В связи с этим научно-исследовательская деятельность в данном направлении становится особенно актуальной.

Одной из ведущих научно-исследовательских организаций Северо-Западного федерального округа по данному направлению является Вологодский научный центр Российской академии наук. За последние пять лет его сотрудниками опубликовано множество работ. Ключевые результаты исследований нашли отражение в четырех монографиях.

В монографии «Совершенствование племенных и продуктивных признаков крупного рогатого скота в условиях Северо-Запада» представлены результаты оценки влияния процесса голштинизации на отечественные породные популяции крупного рогатого скота, дана оценка племенной ценности быков-производителей отечественной и зарубежной селекции в породных популяциях по генетическим и паратипическим факторам. Научные разработки позволят повысить эффективность использования племенных ресурсов молочных пород крупного рогатого скота и увеличить экономическую эффективность производства молока.

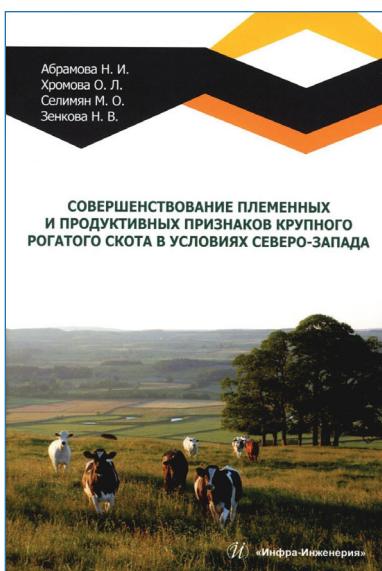
В монографии «Комплексное развитие молочного животноводства» представлена модель комплексного развития молочного животноводства на основе адаптивного кормопроизводства, биологического контроля кормления и современных методов селекции пород крупного рогатого скота в условиях Европейского Севера России. Представленная модель развития является универсальной, с учётом конкретных параметров может быть использована на территории различных регионов для аналитической, исследовательской работы, описания факторов и прогноза результатов деятельности. Авторы отмечают, что применение разработки позволит реализовать комплексный подход к развитию молочного животноводства и обеспечить повышение продуктивности коров на 5–20%.

В монографии «Научно-обоснованные технологии выращивания высокопродуктивных агрофитоценозов кормовых культур» внимание акцентируется на применении малораспространенных видов и сортов многолетних злаковых трав в составе пастбищных фитоценозов, а также на использовании эффективных агротехнических приемов создания агрофитоценозов разных сроков созревания. Представлены ресурсосберегающие технологии создания высокопродуктивных агрофитоценозов кормовых культур, обеспечивающие повышение их продуктивности и питательности на 5–20%.

В современном сельском хозяйстве постоянно повышается роль биотехнологий. В монографии «Современные тенденции молочного животноводства: результаты эксперимента по применению биопрепаратов в кормлении животных» отражены особенности кормления высокопродуктивных коров, а также выделены критерии, обеспечивающие баланс в системе «продуктивность – здоровье коров». Представлены результаты испытания препаратов ферментативно-пробиотического действия «Целлбактерин+» и «Румит» как на полновозрастных коровах, так и на коровах-первотелках. Результаты испытаний позволяют говорить о существенном экономическом эффекте использования добавок, полученных на основе достижений биотехнологий.



Абрамова Н.И., Хромова О.Л., Селимян М.О., Зенкова Н.В.
**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПЛЕМЕННЫХ И ПРОДУКТИВНЫХ
ПРИЗНАКОВ КРУПНОГО РОГАТОГО СКОТА
В УСЛОВИЯХ СЕВЕРО-ЗАПАДА**
Вологда: Инфра-Инженерия, 2024. 188 с.

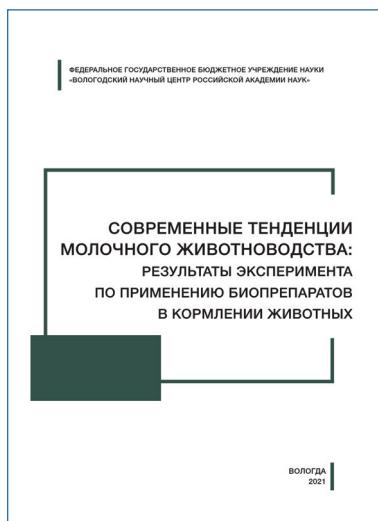


Представлена селекционная ситуация в подконтрольных популяциях молочных пород; определено влияние процесса голштинизации на отечественные породные популяции; выявлена племенная ценность быков-производителей отечественной и зарубежной селекции в породных популяциях по генетическим и паратипическим факторам; проведен отбор лучшего племенного материала в породных популяциях с учетом селекции животных. Разработанные основные положения монографии позволят повысить эффективность использования племенных ресурсов молочных пород крупного рогатого скота и увеличить экономическую эффективность производства молока.

Для научных работников, преподавателей высших учебных заведений, руководителей и специалистов сельскохозяйственных предприятий, представителей органов власти и управления федерального и регионального уровня, осуществляющих свою деятельность в сфере развития сельского хозяйства в регионе.



Смирнова Ю.М., Литонина А.С., Платонов А.В.
**СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ МОЛОЧНОГО ЖИВОТНОВОДСТВА:
РЕЗУЛЬТАТЫ ЭКСПЕРИМЕНТА ПО ПРИМЕНЕНИЮ БИОПРЕПАРАТОВ
В КОРМЛЕНИИ ЖИВОТНЫХ**
Вологда: ВоЛНЦ РАН, 2021. 131 с.

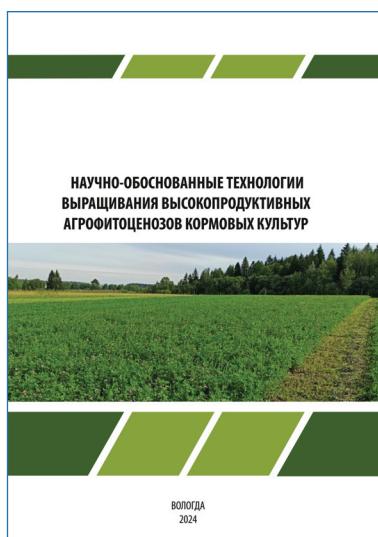


В монографии проведен анализ факторов, влияющих на молочную продуктивность и здоровье КРС, отражены особенности кормления высокопродуктивных коров, а также выделены критерии, обеспечивающие баланс в системе продуктивность – здоровье коров. Ключевое место занимают испытания препаратов ферментативно-пробиотического действия «Целлобактерин+» и «Румит» как на полновозрастных коровах, так и на коровах-первотелках. Результаты испытаний позволяют говорить о существенном экономическом эффекте использования пробиотиков, полученных на основе достижений биотехнологий.

Книга предназначена для научных работников, специалистов зоотехнической и ветеринарной служб сельскохозяйственных предприятий, студентов сельскохозяйственных учебных заведений.



Вахрушева В.В., Безгодова И.Л.,
Коновалова Н.Ю., Прядильщикова Е.Н.
**НАУЧНО-ОБОСНОВАННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ВЫРАЩИВАНИЯ
ВЫСОКОПРОДУКТИВНЫХ АГРОФИТОЦЕНОЗОВ КОРМОВЫХ КУЛЬТУР**
Вологда: ВоЛНЦ РАН, 2024. 126 с.



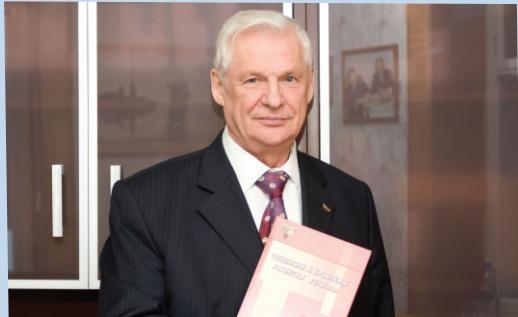
В данной книге приведено описание почвенных и климатических условий Северо-Западной зоны РФ, представлена роль перспективных сортов зернобобовых культур, широкого применения малораспространенных видов и сортов многолетних злаковых трав в составе пастбищных фитоценозов, эффективных агротехнических приемов создания агрофитоценозов разных сроков созревания. Представлены ресурсосберегающие технологии создания высокопродуктивных агрофитоценозов кормовых культур, обеспечивающие повышение продуктивности и питательности на 5–20%.

Книга предназначена для руководителей и специалистов сельхозпредприятий, агрономов хозяйств, преподавателей и студентов сельскохозяйственных учебных заведений, аспирантов, сотрудников научных учреждений.



ИСТОРИЯ В ФОТОГРАФИЯХ: 2021–2025 гг.

Фотоистория 2021–2025



80 лет научному руководителю ВоЛНЦ РАН члену-корреспонденту РАН, заслуженному деятелю науки РФ, Почетному гражданину г. Вологда, доктору экономических наук, профессору Владимиру Александровичу Ильину (19 января 2021 г.)



Победители областного конкурса научно-технических проектов «Потенциал будущего»
Заведующий лабораторией биоэкономики и устойчивого развития ВоЛНЦ РАН к.б.н. Андрей Викторович Платонов
и младший научный сотрудник Ирина Игоревна Рассокхина удостоены диплома II степени
(8 февраля 2021 г., Дом Губернатора, г. Вологда)



Ежегодный областной конкурс «Лучшие корма Вологодчины»
(18 февраля 2021 г., СЗНИИМЛПХ, п. Молочное)

Фотоистория 2021–2025



Подписание Соглашения о сотрудничестве

Президент Российской академии наук Александр Сергеев и Губернатор Вологодской области Олег Кувшинников
(7 апреля 2021 г., РАН, г. Москва)



Вручение наград в Международный день интеллектуальной собственности сотрудникам ВоЛНЦ РАН:
зав. научной библиотекой ВоЛНЦ РАН Е.Б. Татузовой и инженерам-исследователям Е.В. Раттур и В.С. Шиплюк
(26 апреля 2021 г.)



V Емельяновские чтения, IV научно-практическая конференция с международным участием
«Аграрная наука на современном этапе: состояние, проблемы, перспективы»
(3–4 июня 2021 г., СЗНИИМЛПХ, п. Молочное)

Фотоистория 2021–2025



I Летняя молодежная школа социальных наук академика РАН М.К. Горшкова
«Проблемы социального неравенства и социальной адаптации»
(23–25 июня 2021 г., БО «Лайтури», Кирилловский район)



Стипендиаты Правительства РФ
аспирант 2 курса Светлана Сергеевна Патракова
аспирант 2 курса Никита Михайлович Румянцев

Городские соревнования по северной ходьбе
Команда «Научники» заняла 2 место
(25 сентября 2021 г., стадион «Динамо», г. Вологда)



Защита диссертации
Ксения Евгеньевна Косыгина
(28 сентября 2021 г., ИПРЭ РАН)

Коллектив СЗНИИМЛПХ
награжден Почетной грамотой
Российской академии наук

Защита диссертации
Ирина Анатольевна Секушина
(2 декабря 2021 г., ИЭП им. Г.П. Лузина)

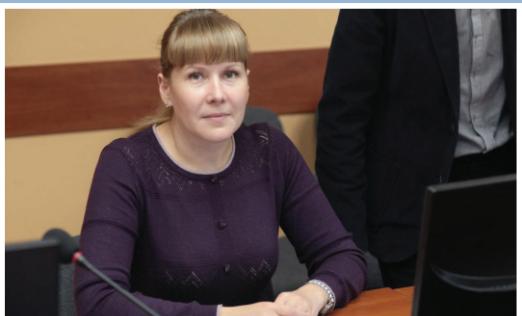
Фотоистория 2021–2025



Российско-китайская конференция «Проблемы и возможности развития внутренних рынков и внутреннего потребления России и Китая» (26 октября 2021 г., ВоЛНЦ РАН)



Вручение наград Министерства науки и высшего образования РФ ученым ФГБУН ВоЛНЦ РАН (6 декабря 2021 г., ВоЛНЦ РАН)



Звание «Заслуженный деятель науки РФ» присвоено д.э.н., профессору Т.В. Усковой (12 января 2022 г., Дом Губернатора, г. Вологда)

Защита диссертации Юлия Михайловна Смирнова (8 февраля 2022 г., ФИЦ ВИЖ им. Л.К. Эрнста)

Фотоистория 2021–2025



Ежегодный областной конкурс «Лучшие корма Вологодчины – 2021»
(24 марта 2022 г., СЗНИИМПХ, п. Молочное)



Лауреат Премии имени
академика РАН А.И. Татаркина
к.э.н., зам. зав. отделом,
в.н.с. С.А. Кожевников

Защита диссертации
Лейла Нагиевна Нацун
(6 апреля 2022 г.,
ИСЭПН ФНИСЦ РАН)

Защита диссертации
Галина Вадимовна Белехова
(6 апреля 2022 г.,
ИСЭПН ФНИСЦ РАН)



Публичная лекция академика РАН, д.э.н., директора ИЭОПП СО РАН В.А. Крюкова
«Пространственное развитие Востока России – природные ресурсы, экология, институты»
(20 апреля 2022 г., Вологодская областная научная библиотека, г. Вологда)

Фотоистория 2021–2025



Публичная лекция д.э.н., чл.-корр. РАН,
директора ИНП РАН
А.А. Широва (25 апреля 2022 г.)

Публичная лекция директора ЦМИ ФУ,
гл.н.с. ЦЭМИ РАН д.э.н. Е.В. Балацкого (12 декабря
2022 г., ВОУНБ им. И.В. Бабушкина, г. Вологда)



Вручение Почетной грамоты Президента РФ
за особый вклад в соц.-эконом. развитие страны
чл.-корр. РАН, науч. рук. ВоЛНЦ РАН В.А. Ильину
(28 апреля 2022 г., Дом Губернатора, г. Вологда)

Медалью «За поддержку науки, образования,
культуры и инноваций им. Х. Леденцова»
награжден чл.-корр. РАН, науч. рук. ВоЛНЦ РАН
В.А. Ильин (30 июня 2022 г., ВоЛНЦ РАН)



Победители Всероссийского конкурса
«Благополучная семья – фундамент
российского общества» (14 мая 2022 г.)



Победители конкурса на получение стипендии
им. Х. Леденцова Г.В.Белехова, Н.М. Румянцев и
Н.В. Ворошилов (27 декабря 2022 г.)

Фотоистория 2021–2025



II Летняя молодежная школа социальных наук академика РАН М.К. Горшкова
«Молодежь в условиях рисков и неопределенности»
(21–24 июня 2022 г., БО «Лайтури», Кирилловский район)



Победители областного конкурса «Интеллектуальный потенциал Вологодской области»
к.э.н., н.с. ВолНЦ РАН И.А. Секущина, н.с. А.В. Короленко (1 место),
к.э.н., в.н.с. Е.В. Лукин (2 место), м.н.с. М.А. Сидоров (3 место)



I Всероссийский форум молодых исследователей социальных наук
(21 июня 2022 г., г. Вологда)

Фотоистория 2021–2025



Российско-китайская конференция
«Цифровизация в развитии экономики и жизни общества: риски и возможности»
(28 октября 2022 г., ВолНЦ РАН)



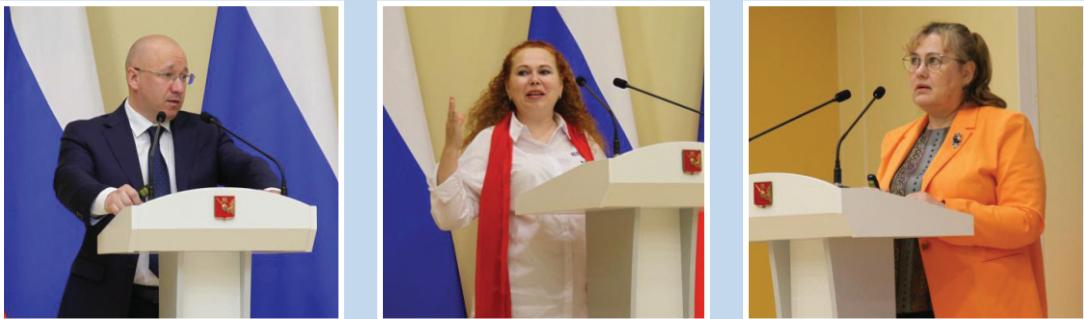
Защита диссертации
А.Л. Ивановской (29 сентября 2022 г., ИДИ ФНИСЦ РАН)
Вручение Медали РАН к.э.н.
М.А. Печенской-Полищук (9 февраля 2023 г., г. Москва)

Вручение диплома лауреату Премии
им. академика РАН А.И. Татаркина
к.э.н. Н.В. Ворошилову
(13 марта 2023 г., ИЭ УрО РАН)



VII Емельяновские чтения, Научно-практическая конференция с международным участием
«Аграрная наука на современном этапе: состояние, проблемы, перспективы»
(22 марта 2023 г., СЗНИИМЛПХ, п. Молочное)

Фотоистория 2021–2025



Пленарное заседание Международной научно-практической конференции
«Экология и общество: баланс интересов»
(27 апреля 2023 г., Правительство Вологодской области)



Олимпиада-конкурс научных
работ «БиоЭкоПрорыв-2023»
(24–25 апреля 2023 г., ВоНЦ РАН)

Публичная лекция директора ИЭ РАН
чл.-корр. РАН, д.э.н. М.Ю. Головнина
(16 июня 2023 г., ВОУНБ им. Бабушкина, г. Вологда)



Подписание четырехстороннего соглашения по подготовке целевых специалистов для
оборонно-промышленного комплекса страны: Вологодский оптико-механический завод,
МГТУ им. Баумана, ВоГУ и Вологодский научный центр РАН (11 мая 2023 г., г. Вологда)

Фотоистория 2021–2025



Торжественное мероприятие, посвященное Дню изобретателя и рационализатора

Награждение сотрудников Вологодского научного центра РАН:
м.н.с. А.Н. Гордиевской, инженера М.Ю.Шеулина, с.н.с. П.А. Фоменко,
старшего инженера А.О. Ушакова (22 июня 2023 г., Правительство Вологодской области)



Победители областного конкурса «Интеллектуальный потенциал Вологодской области»
и Лауреаты XXIII Всероссийского конкурса «Инженер года – 2022» сотрудники Вологодского
научного центра: 1 место н.с. С.С. Патракова ; 2 место к.э.н., с.н.с. Г.В. Белехова;
3 место к.геогр.н., с.н.с. С.В. Ерегина; 3 место м.н.с. С.Л. Иванов (22 июня 2023 г., г. Вологда)



III Летняя молодежная школа социальных наук академика РАН М.К. Горшкова
«Российское общество в условиях новой реальности: вызовы и решения»
(5–7 июля 2023 г., БО «Лайтuri», Кирилловский район)

Фотоистория 2021–2025

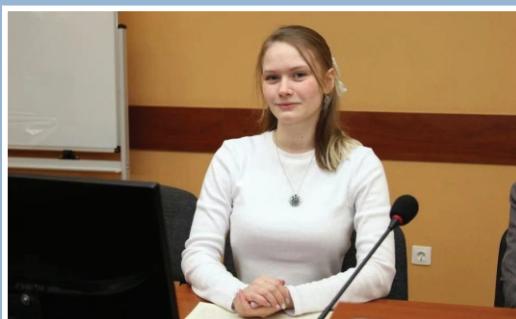


Публичная лекция в онлайн-формате академика РАН, д.э.н., зав. лабораторией ЦЭМИ РАН, зам. директора МШЭ МГУ Виктора Мееровича Полтеровича
(18 октября 2023 г., ВоЛНЦ РАН)



Нагрудным знаком «Почетный наставник» награждена зам. директора ВоЛНЦ РАН д.э.н., профессор Тамара Витальевна Ускова

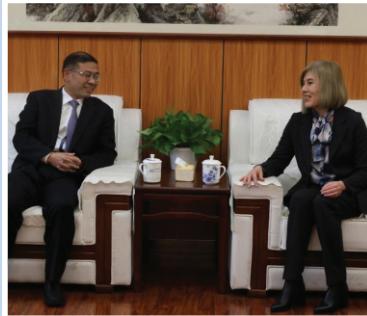
Победители XII областного конкурса «Вологодская книга года – 2022» зам. директора к.э.н. О.Н. Калачикова и н.с. А.В. Короленко (12 октября 2023 г.)



Защита докторской диссертации в.н.с.
Марии Александровны Печенской-Полищук
(20 июня 2023 г., МГУ имени М.В. Ломоносова)

Стипендия Правительства РФ
Магистрант 2 курса
Арина Юрьевна Кудревич

Фотоистория 2021–2025

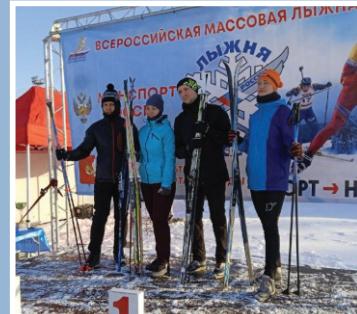


Международная научно-практическая конференция «Актуальные проблемы экономики и общества в условиях вызовов глобальной трансформации» (17–23 декабря 2023 г., Академия общественных наук провинции Цзянси, Китайская Народная Республика)



Лауреаты V Всероссийского конкурса лучших природоохранных практик «Надежный партнер – Экология» (14 ноября 2023 г.)

Подписание трехстороннего соглашения о создании учебно-образовательного центра «Ноономика» (16 мая 2023 г.)



Награждение победителей и призеров Спартакиады среди трудовых коллективов предприятий, учреждений и организаций города Вологды (21 декабря 2023 г., г. Вологда)

Фотоистория 2021–2025



II Всероссийский форум молодых исследователей социальных наук
(15–17 февраля 2024 г., г. Вологда)



Публичная лекция чл.-корр. РАН, д.э.н., проф. В.В. Локосова, директора ИСЭПН ФНИСЦ РАН (14 февраля 2024 г., ВоЛНЦ РАН)

Публичная лекция 1 вице-президента СПП СПб, директора ИНИР им. С.Ю. Витте чл.-корр. РАН, д.э.н., проф. С.Д. Бодрунова (25 сентября 2024 г.)



Победители конкурса на получение стипендии им. Христофора Леденцова
С.Л. Иванов, И.И. Рассохина, Н.М. Румянцев, А.Ю. Кудревич
(11 января 2024 г., Администрация города Вологды)

Фотоистория 2021–2025



VIII Емельяновские чтения, VII научно-практическая конференция с международным участием
«Аграрная наука на современном этапе: состояние, проблемы, перспективы»
(19–21 февраля 2024 г., СЗНИИМПХ, п. Молочное)



Медалью «За поддержку науки, образования, культуры и инноваций им. Х. Леденцова» награждена и.о. директора ВоНЦ РАН д.э.н. А.А. Шабунова (16 февраля 2024 г.)

Победитель XX Всероссийского конкурса им. Н.И. Кареева «Лучшая научно-теоретическая работа» м.н.с. А.Э. Жданова



Открытие Вологодского регионального Центра развития кадрового потенциала в области демографии (5 апреля 2024 г.)

Олимпиада-конкурс научных работ «БиоЭкоПрорыв-2024»
(23–24 апреля 2024 г., ВоНЦ РАН)

Фотоистория 2021–2025



Международная научно-практическая конференция «Экология и общество: баланс интересов»
(25 апреля 2024 г., ВоНЦ РАН)



Заседание секции «Социология». В.н.с. к.э.н. М.В. Морев представил доклад
«Социальное здоровье российского общества (взгляд из региона)»
(23 мая 2024 г., Центральный дом ученых, г. Москва)



Открытие Учебно-образовательного центра «Ноономика» с участием 1 вице-президента Союза промышленников и предпринимателей СПб, директора ИНИР им. С.Ю. Витте чл.-корр. РАН, д.э.н., проф. С.Д. Бодрунова (24 сентября 2024 г., ВоНЦ РАН)

Фотоистория 2021–2025



Российско-китайская конференция
«Неэкономические факторы экономического роста»
(19–22 июня 2024 г., ВолНЦ РАН)



Медалью «300 лет Российской академии наук» награждены науч. рук. ВолНЦ РАН,
чл.-корр. РАН, проф., заслуженный деятель науки РФ д.э.н. В.А. Ильин,
директор ВолНЦ РАН д.э.н. А.А. Шабунова, зам. директора ВолНЦ РАН д.э.н., проф. Т.В. Ускова,
в.н.с. СЗНИИМЛПХ к.с.-х.н. Н.И. Абрамова



Участие зав. лабораторией
н.с. И.И. Рассохиной
в IV Конгрессе молодых ученых
(27–29 ноября 2024 г., ФТ Сириус)

Научно-методический семинар «Трансформация
сложившихся практик и новые возможности управления
современной финансово-экономической системой России»
с участием представителей МГУ им. М.В. Ломоносова

Фотоистория 2021–2025



IV Летняя молодежная школа социальных наук академика РАН М.К. Горшкова
«Российское общество в условиях новой реальности: вызовы и решения»
(3–5 июля 2024 г., ВоЛНЦ РАН)



Публичная лекция зам. директора ИЭ РАН
д.э.н. В.Ю. Музычук
(8 октября 2024 г., ВоЛНЦ РАН)

Публичная лекция академика РАН, д.э.н., проф.,
зав. кафедрой РАНХиГС при Президенте РФ
А.Г. Аганбегяна (31 марта 2025 г., ВоЛНЦ РАН)



Ежегодный областной конкурс «Лучшие корма Вологодчины – 2024»
(19 марта 2025 г., СЗНИИМЛХ, п. Молочное)

Фотоистория 2021–2025



Международный академический симпозиум
«Социально-экономическое благополучие территорий:
практика, проблемы, перспективы»
(3–5 сентября 2025 г., г. Наньчан, КНР)

Олимпиада-конкурс научных работ
«БиоЭкоПрорыв-2025»



Публичная лекция н.с. ЦИП ЭИНИУ
ВШЭ, с.н.с. ИАЭИРСТ (СПб ФИЦ РАН) к.э.н.,
доцента Ю.Н. Никулиной (4 июня 2025 г.)

Открытие базовой кафедры «Научно-
практические разработки в экономике АПК»
Вологодской ГМХА им. Н.В. Верещагина
(10 сентября 2025 г., СЗНИИМЛПХ, п. Молочное)



Круглый стол с участием Депутата ГД,
Председателя ВРО «Союз женщин России»
В.Н. Артамоновой (7 февраля 2025 г., ВолНЦ РАН)

Рабочая встреча с представителем
Комитета ГД РФ Н.А. Габовым
(17 марта 2025 г., ВолНЦ РАН)



Гимн ВолНЦ РАН

сл. А.А. Шабуновой,
Г.В. Леонидовой
муз. О.А. Малышевой
ранж. А.А. Чекавинского

1. Древний город, наш северный край –
Ты историей славен своей!
Здесь творили всегда мастера
Во всем мире известных идей!

Здесь наука росток дала!
Это вовсе не комплимент!
Претворяет слова в дела
Вологодский научный центр!

Припев:
Славу Центру поем мы вместе!
Ты – души и сердце наших песня!
Ты – призванья кристалл, выбор наш навсегда:
ВоНЦ и красавица Вологда!

2. Кружевной вологодской вязью
Адреса и названья менял.
Испытания встретил разные,
Но традиций не растерял.

Планы ставим себе грандиозные
И упрямо идем к этой цели!
Вырастают таланты звездные.
Они много уже успели!

Припев

3. Молодежный здесь дух и запал
С мудрым опытом слиты в кольце.
Тот по жизни позиций не сдал,
Кто закалку прошел в ВоНЦ!

Молодою своею поступью
Путь в науке торишь по праву!
Видим в этом победную миссию –
Укрепленье российской державы!

Припев

К 35-летию
ВОЛОГОДСКОГО НАУЧНОГО ЦЕНТРА РАН

Специальный выпуск

Ответственный за выпуск
Редакционная подготовка
Оригинал-макет

к.ф.н. О.В. Третьякова
И.А. Кукушкина
Т.В. Попова
Л.В. Ратникова

Подписано в печать 27.11.2025.
Формат 60×84¹/₈. Печать цифровая.
Усл. печ. л. 14,23. Тираж 500 экз. Заказ № 45.

Адрес редакции, издателя и типографии:
160014, г. Вологда, ул. Горького, 56а
Телефон (8172) 59-78-03, факс (8172) 59-78-02
E-mail: common@volnc.ru